



# En hållbar redovisning

Hållbarhetsrapport och  
årsredovisning 2022

# Om hållbarhetsrapporten och årsredovisningen 2022

Detta är Roslagsvattens femte hållbarhetsrapport och den fjärde som är integrerad med års-redovisningen. Hållbarhetsarbetet redovisas på koncernnivå. Vi har dock inkluderat ett avsnitt där betydande händelser redovisas separat för dotterbolagen. Vår ambition är att rapporten ska vara så enkel som möjligt för att våra invånare, kunder och andra intressenter ska få en övergripande inblick i hur vi arbetar och samtidigt se hur vi har förvalt de taxor som har kommit in. Tack för att du vill lära dig mer om oss. Och du vet väl att du alltid kan höra av dig om du har frågor?

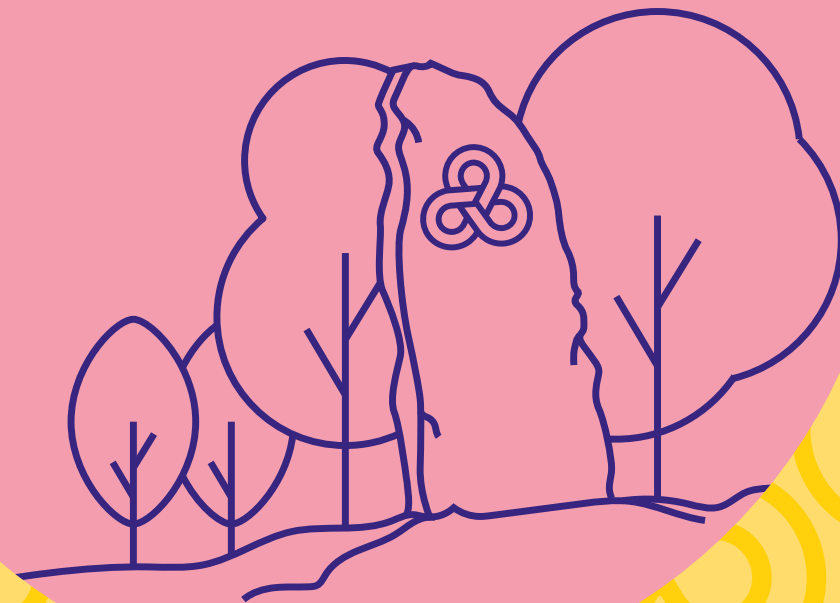
Styrelsen och verkställande direktören avger följande hållbarhetsredovisning, årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2022 för Roslagsvatten AB org nr 556142-2394. Hållbarhetsrapporten omfattar Roslagsvatten AB Org.nr 556142-2394, samt tillhörande dotterbolag. Hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med bestämmelserna i ÅRL 6:10-14. Hållbarhetsrapporten finns på sidan 1-40 och den är antagen i samband med årsredovisningen. Om inget annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Roslagsvattens styrelse

Michaela Fletcher, ordförande, Österåker  
Reynoldh Furustrand, ledamot, Österåker  
Bror Jansson, suppleant, Österåker  
Jan Winberg, lekmannarevisor, Österåker,  
Bertil Olin, lekmannarevisorssuppleant,  
Österåker  
Malin Forsbrand, ledamot, Vaxholm  
Lars Lindgren, suppleant, Vaxholm  
Anders Haglund, lekmannarevisor, Vaxholm  
Tommy Nee, lekmannarevisorssuppleant,  
Vaxholm  
Göran Nilsson, ledamot, Knivsta

Simon Vikström, suppleant, Knivsta  
Anette Ramsell, lekmannarevisor, Knivsta  
Birger Eriksson, lekmannarevisorssuppleant,  
Knivsta  
Per-Everth Staff, suppleant, Vallentuna  
Anastasiya Aletto, lekmannarevisor, Vallentuna  
Ulf Nordlinder, lekmannarevisorssuppleant,  
Vallentuna  
Johan Elfver, ledamot, Ekerö  
Hanna Svensson, suppleant, Ekerö  
Jan Olsson, lekmannarevisor, Ekerö  
Roger Fransson, lekmannarevisorssuppleant, Ekerö

**”Vår ambition är att rapporten ska vara så enkel som möjligt för att våra invånare, kunder och andra intressenter ska få en övergripande inblick i hur vi arbetar.”**





## Innehåll

---

Om redovisningen	2	Koncernens resultaträkning	47
Vi är Roslagsvatten	4	Koncernens balansräkning	48
Vd-ord	5	Kassaflödesanalys för koncernen	49
Ordförandeord	6	Moderbolagets resultaträkning	49
Smått och gott 2022	8	Moderbolagets balansräkning	50
Vårt uppdrag	9	Kassaflödesanalys för moderbolaget	51
Världen vi påverkar	12	Noter, gemensamma för moderbolag och koncern	53
Närmare 130 000 kunder	16	Revisionsberättelse	63
Ett reningsverk i världsklass	20	Granskningsrapport	66
Vaxholm ansluter till Margretelunds nya reningsverk	22		
Knivsta kliver in framtidens avloppsrening	24		
Vaxholms nya återvinningscentral	25		
Medarbetarstipendium Nya Perspektiv	27		
Miljö och ekologisk hållbarhet	28		
Social och ekonomisk hållbarhet	36		
Förvaltningsberättelse	41		

# Vi är Roslagsvatten

När Roslagsvatten bildades 1989 i Österåkers kommun blev vi Sveriges allra första kommunägda VA-bolag. Sedan dess har vi aktivt arbetat för att möjliggöra hållbara samhällen och en sund samhällsutveckling. Detta i en region med en unik och skyddsvärd natur.

VI SER TILL ATT 130 000 MÄNNISKOR i Österåker, Vaxholm, Knivsta, Vallentuna och Ekerö får rent dricksvatten varje dag samt kundservice för VA-frågor i Täby och kundservice för avfallsfrågor på Ekerö. Vi bygger ut och underhåller ledningsnäten så att de håller under lång tid, och vi renar det använda avloppsvattnet. I Vaxholm och Österåker tar vi även hand om avfallet för cirka 31 000 abonnenter och driver återvinningscentralerna.

Vår modell – Roslagsvattensmodellen – innebär att alla kommuner som anlitar Roslagsvatten är delägare i bolaget. Det gör oss både till en leverantör och en partner. Det innebär också att invånarna i kommunerna inte bara är våra kunder, utan också våra ägare.

I takt med att regionen expanderar måste vi växa med den. 2022 var vi 195 stolta medarbetare på Roslagsvatten. Medarbetare som alla, på olika sätt, är med och bidrar till att vi lyckas i vårt uppdrag – att möjliggöra hållbara samhällen.

**”Det innebär att  
invånarna i  
kommunerna  
inte bara är våra  
kunder, utan också  
våra ägare.”**

# Vi rustar oss för framtiden!

Trots den oroliga situationen i omvärlden och de utmaningar den för med sig måste Roslagsvattens verksamhet fortsätta att fungera. Vi är måna om att leva upp till de förväntningar som ställs på oss och samtidigt vara väl förberedda på framtidens utmaningar.

NÄR ÅRET SOM PASSERAT SKA SUMMERAS är det ofrånkomligt att inte kommentera Rysslands invasion av Ukraina. Den har skapat en politiskt instabil situation och fått förödande konsekvenser för väldigt många människor. Men självklart påverkar kriget inte bara människor världen över, utan även företag. Således även oss på Roslagsvatten, bland annat genom ökade kostnader på el, kemikalier och material. Vi påverkas också av den höga inflationen och de stigande räntorna.

Med det sagt befinner vi oss i början av en förändringsresa, då vi måste ändra vårt arbetssätt för att kunna möta framtidens utmaningar. 2022 har därför präglats av initiativ med utgångspunkt i hur vi vill att morgondagens Roslagsvatten ska se ut. Min vision är att vi ska bli ett av de ledande VA- och avfallsföretagen i Sverige. Just nu håller vi på att bygga Sveriges första intelligenta vattensystem, Mimer, för att nå det uppsatta målet Topp 5 om 5. En förutsättning för att lyckas är att Roslagsvattens system till år 2030 har moderniserats och integrerats så att de kan utbyta data med varandra. Enkelt beskrivet möjliggör Mimer ett utökat underhåll på ett smidigare och mer tillförlitligt sätt till en lägre kostnad samt en ökad digitalisering av

**”Min vision är att vi ska bli ett av de ledande VA- och avfallsföretagen i Sverige.”**

Roslagsvattens verksamhet. Något som i förlängningen kommer våra kunder till godo. 2022 var på många sätt projektens år, ett år då vi både färdigställde projekt och påbörjade planeringen av nya spännande projekt. Ett av dessa är det toppmoderna reningsverket som ska byggas i Österåkers kommun. Det är den största satsningen i Roslagsvattens historia och förväntas bli ett reningsverk i världsklass. Vi har en så kallad “State of the art” teknik, som innebär att våra vattenreningsmetoder tillhör världens mest avancerade. Reningsverket kommer att fungera som ett resursverk snarare än ett reningsverk då vi kommer att omvandla slam till klimatpositivt biokol samt få bort stora delar av koldioxidutsläppen och generera värme. Med ny slambehandlingsteknik minskar vi dessutom våra transporter med hela 90 procent.

Min förhoppning för 2023 är att det ska bli ett år då vi arbetar än mer aktivt mot vår vision om att möjliggöra hållbara samhällen - i hopp om en bättre morgondag för våra barn och barnbarn.

Hållbara hälsningar,

*Christian Wiklund*  
*Vd Roslagsvatten AB*



# Många utmaningar i en föränderlig värld

Roslagsvatten befinner sig i en förändringsresa på flera plan. Vi har en klar vision och en klar bild över vart vi är på väg. För oss är målet solklart – att vara ett av de bästa VA- och avfallsföretagen i Sverige. Vägen dit är emellertid inte spikrak. Något som vi fått erfara under fjolåret med både pandemi och krig. Vi fortsätter dock oförtruttet med arbetet, där en ökad digitalisering spelar en viktig roll.

**ROSLAGSVATTENS UPPDRAG** låter kanske enkelt; vi ska förse invånarna i våra medlemskommuner med dricksvatten, vi ska rena deras avloppsvatten, vi ska ta hand om hushållens avfall i ett par av kommunerna och vi ska arbeta för en hållbar utveckling med ett ökat cirkulärt tänkande. Ett bra exempel på detta är vårt nya reningsverk som vi bygger i Margretelund i Österåker. Detta toppmoderna reningsverk kommer att bli ett resursverk i ordets verkliga betydelse, samtidigt ska allt detta göras med en ekonomi i balans.

Vi arbetar med några av de mest expansiva kommunerna i Sverige. Deras expansioner, i kombination med ökade miljökrav och åldrande infrastruktur, innebär i sin tur stora investeringar för oss i de allmänna vatten- och avloppsanläggningarna och avfallshanteringen. Nyckeln är att samplanera kommunernas expansion med ökad bebyggelse och befolkningsutveckling och den struktur som Roslagsvatten ansvarar för, nämligen VA och avfall.

Trots alla utmaningar tycker jag att Roslagsvatten står väl rustat inför framtiden. Jag ser med tillförsikt mot framtiden och den förändringsresa som vi har påbörjat. Och jag är övertygad om

att vi har en nyckelroll när det gäller att hjälpa kommunerna och dess invånare att möjliggöra hållbara samhällen.

Michaela Fletcher  
Styrelseordförande Roslagsvatten

**”Jag ser med tillförsikt mot framtiden och den förändringsresa som vi har påbörjat.”**

Michaela Fletcher  
Styrelseordförande Roslagsvatten AB





# Smått & gott 2022

- **Januari: Käppalaförbundets medlemskommuner säger ja till Knivsta kommun.** Det innebär att Knivstas avloppsvatten ska renas i Käppalaverket på Lidingö från omkring 2026. Avloppsvattnet ska ledas via en överföringsledning från Knivsta reningsverk till Käppalaverket och dagens reningsverk i Knivsta läggs ned. Miljönyttan är tydlig. Det renade vattnet från Knivstas avloppsreningsverk släpps i dag ut i Knivstaån, som leder vidare till Mälaren, som i sin tur är dricksvattentäkt. I och med överföringen flyttas utsläppspunkten i stället till den inte lika känsliga recipienten Östersjön.
- **Mars: Geoteknisk undersökning vid Blynäs reningsverk i Vaxholm.** Vaxholms stads avloppsledningsnät ska anslutas till Margretelunds avloppsreningsverk i Österåkers kommun. I samband med det ska reningsverket i Blynäs läggas ner och ny pumpstation ska anläggas intill byggnaden. För att utreda lämpliga metodval för landfasten genomfördes därför geotekniska undersökningar på berörda platser; Blynäs, Kullön, Engarn, Killingeviken och Margretelund.
- **Maj: Vaxholms nya återvinningscentral öppnar.** Det är en modern återvinningscentral med möjlighet att lämna varor till återbruk, plast till materialåtervinning och impregnerat trä. Allt med ett nytt nordiskt skyltsystem.



Vaxholms återvinningscentral  
öppnar  
Maj



Reningsverket  
Margretelund  
Oktober



Roslagsvatten först i Sverige  
med intelligent VA- och avfallssystem  
December

- **Oktober: Projektet med ett nytt reningsverk i Margretelund ökar takten.** Under hösten intensifierades projekteringen med bland annat trädfällning, geotekniska undersökningar och markförstärkningsförsök. Dessutom påbörjade Österåkers kommun ett arbete med att bygga om Trälhavsvägen samt att bygga en ny gång- och cykelväg längs vägen.
- **November: Roslagsvatten är finalist till Årets cirkulära bygginitiativ.** Vaxholms nya återvinningscentral väcker uppmärksamhet. Så mycket att den och Roslagsvatten var nominerade som en av tre finalister till priset Årets cirkulära bygginitiativ, som delades ut vid Återvinningsgalan den 24 november. Trots den innovativa lösningen - en cirkulär anläggning i dubbel bemärkelse - räckte det tyvärr inte hela vägen till vinst.
- **November: Uppströmsveckan.** I syfte att förbättra vattenkvaliteten i reningsverken fokuserade vi för andra året i rad på det viktiga uppströmsarbetet. Vi kallar satsningen för Uppströmsveckan - en vecka fylld av våra bästa tips och trix för hur hushåll kan bidra till arbetet för renare vatten i våra kommuner.
- **December: Roslagsvatten först i Sverige med intelligent VA- och avfallssystem.** Projektet med det intelligenta VA-systemet är en del i arbetet med att följa de globala hållbarhetsmålen och bli mer digitaliserade. Stora investeringar görs för att alla komponenter i systemet ska vara kompatibla med varandra. I projektet samarbetar vi med Schneider Electrics samt ingenjörsföretagen Afry och Etteplan.



# Vårt uppdrag – ett fungerande kretslopp i en av världens vackraste miljöer

Att vattnet fortsätter komma i kranen. Att avfallet hämtas och så långt det är möjligt återvinns. Att det som spolats ner i toaletten tas om hand och renas. Det där som inte syns, som många kanske inte ens vill tänka på – det är vad vi arbetar med varje dag.

DET KAN LÅTA TRIVIALT, men det är ett stort och viktigt uppdrag. I grunden handlar det om att bidra till ett fungerande kretslopp i en av Sveriges vackraste och mest artrika skärgårdsmiljöer. Det handlar om att hela tiden utveckla nya och bättre lösningar för att möta morgondagens behov för människor och verksamheter i en av Sveriges mest snabbväxande regioner.

Det är det vi menar med vår vision:

*Vi möjliggöra hållbara samhällen.*

Samtidigt tar vi oss an uppdraget med ödmjukhet. Allt arbete vi gör, gör vi med våra kunder i fokus. Med andra ord de människor, företag och organisationer som lever och verkar i våra fem kommuner. Det är bara tillsammans vi kan göra de förändringar idag som krävs för att kretsloppet ska fungera, inte

bara för oss som är här idag utan även för våra barn och barnbarn.

Roslagsvatten bildades 1989, som Sveriges första kommunägda VA-bolag. Fem år senare skapades den så kallade Roslagsvattenmodellen som innebär att Roslagsvatten samägs av flera kommuner. Alla kan dra nytta av bolagets samlade kompetens, men betalar bara för de tjänster de använder. En modell som sedan dess har varit vägledande för flera andra VA-bolag.

Mycket har hänt sedan starten, men vi har fortfarande ambitionen att ligga i framkant och att vara en förebild och inspirationskälla när det gäller att hitta nya effektiva sätt att leverera vatten-, avfalls- och avloppstjänster.

**”Mycket har hänt sedan starten, men vi har fortfarande ambitionen att ligga i framkant och att vara en förebild och inspirationskälla när det gäller att hitta nya effektiva sätt att leverera vatten-, avfalls- och avloppstjänster.”**





En ledstjärna för vårt uppdrag är det vi kallar ”Topp 5 om 5” – ett övergripande verksamhetsmål som säger att vi till 2024 ska vara ett av Sveriges fem främsta VA- och avfallsbolag.

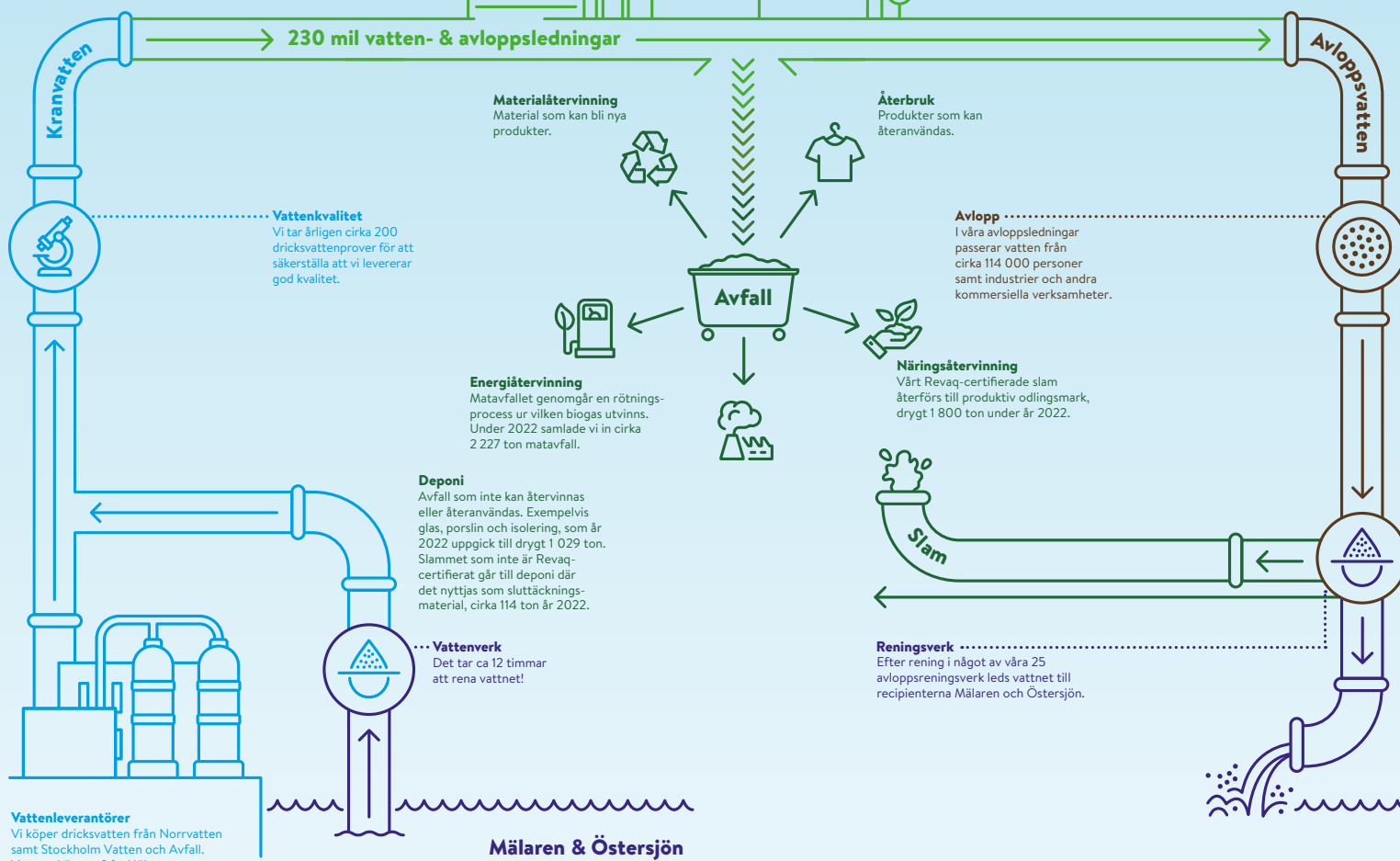
I en snabbvärdig omvärld innebär det att vi behöver klara att förändras snabbt – ställa om, justera och anpassa vår verksamhet för att utveckla lösningar som är hållbara över tid. Att vi har strategier och arbetssätt som möjliggör den förändringsresan.

Illustrationen här intill visar hur vår affärsmodell fungerar. Längre fram i den här rapporten kan du läsa mer om vad arbetet mot ”Topp 5 om 5” innebär i praktiken. Exempelvis om vårt arbete med morgondagens intelligenta VA-system, om hur uppkopplade återvinningskärl visar vägen mot ett hållbart skärgårdsliv och om Sveriges – kanske världens – första nästan slamfria reningsverk.

**”I en snabbvärdig omvärld innebär det att vi behöver klara att förändras snabbt – ställa om, justera och anpassa vår verksamhet för att utveckla lösningar som är hållbara över tid.”**



Cirka 154 liter kranvatten förbrukas per person och dygn.



Dagvatten är regn- och smältvatten som via diken eller ledningar rinner ut i sjöar och vattendrag.

Slam från cirka 10300 abonnenter med enskilda avloppslösningar körs till avloppsreningsverk.



230 liter avloppsvatten renas, per person och dygn.

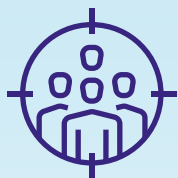


# Världen vi påverkar

Hur vi utför vårt arbete har en direkt påverkan på vardagen för Roslagsvattens 195 medarbetare och runt 130 000 kunder. Men vårt samhällsansvar sträcker sig betydligt längre än så - i både tid och rum.

## De vi påverkar – våra intressenter

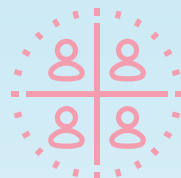
Roslagsvatten har fyra primära intressenter:



**Våra kunder** står i fokus för allt vi gör. De påverkas varje dag av hur väl vi lyckas med att leverera dricksvatten, rena avloppsvatten, ta hand om dagvatten och samla in hushållsavfall. Vi strävar ständigt efter att underlätta för våra kunder att agera hållbart med tanken att ”det ska vara lätt att göra rätt”. Tillsammans kan vi påverka den miljö där vi bor och verkar – idag och imorgon.



**Våra medarbetare** är den grundläggande förutsättningen för att vi ska kunna utföra vårt uppdrag. Det är bara genom de engagerade medarbetare som jobbar hos oss som vi har förutsättning att lyckas med vår vision – Vi möjliggör hållbara samhällen. Som arbetsgivare har vi ansvar för medarbetarnas sociala och fysiska arbetsmiljö. Något vi tar på största allvar.



**Våra ägare** är sju kommuner. De sätter gemensamt riktlinjerna för Roslagsvattens verksamhet. Varje kommun påverkar också verksamheten genom att bestämma vilka tjänster vi ska leverera till dem. Gentemot ägarna vill vi uppfattas som en stabil partner i framkant. Så mycket som möjligt ska vara digitaliserat, effektiviserat och optimerat, med så låg miljöpåverkan som möjligt.



**Våra framtida** medarbetare är viktiga för oss. Vi letar ständigt efter kompetenta människor som drivs av visionen om det hållbara samhället och som vill vara en viktig del i Roslagsvattens spännande projekt. På Roslagsvatten strävar vi efter att vara en stabil och bra arbetsgivare, med hög kompetensnivå och med stora möjligheter till kompetensutveckling.

**Vår framtid** är oerhört viktig för oss. Roslagsvatten ska vara en ambassadör i hållbarhetsfrågor bland annat genom att satsa på skolinformation. Vi är med i viktiga nationella projekt, bland annat Hållbar vattenanvändning och vi agerar själva i egna kampanjer som Uppströmsveckan. Vi lär ut kretslopp och ger handfasta tips i vardagen.

Det finns självfallet fler intressenter än dessa, som exempelvis leverantörer, branschpartners och tillsynsmyndigheter. Vår påverkan på och i samhället sträcker sig både i tid, för våra barnbarns skull, och i rum till invånare i andra kommuner och regioner kring Östersjön.

”Vi möjliggör hållbara samhällen.”

### Hur vi påverkar – Väsentlighetsanalys

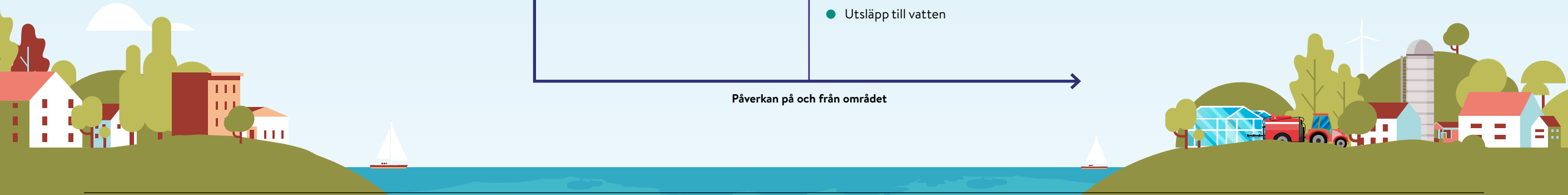
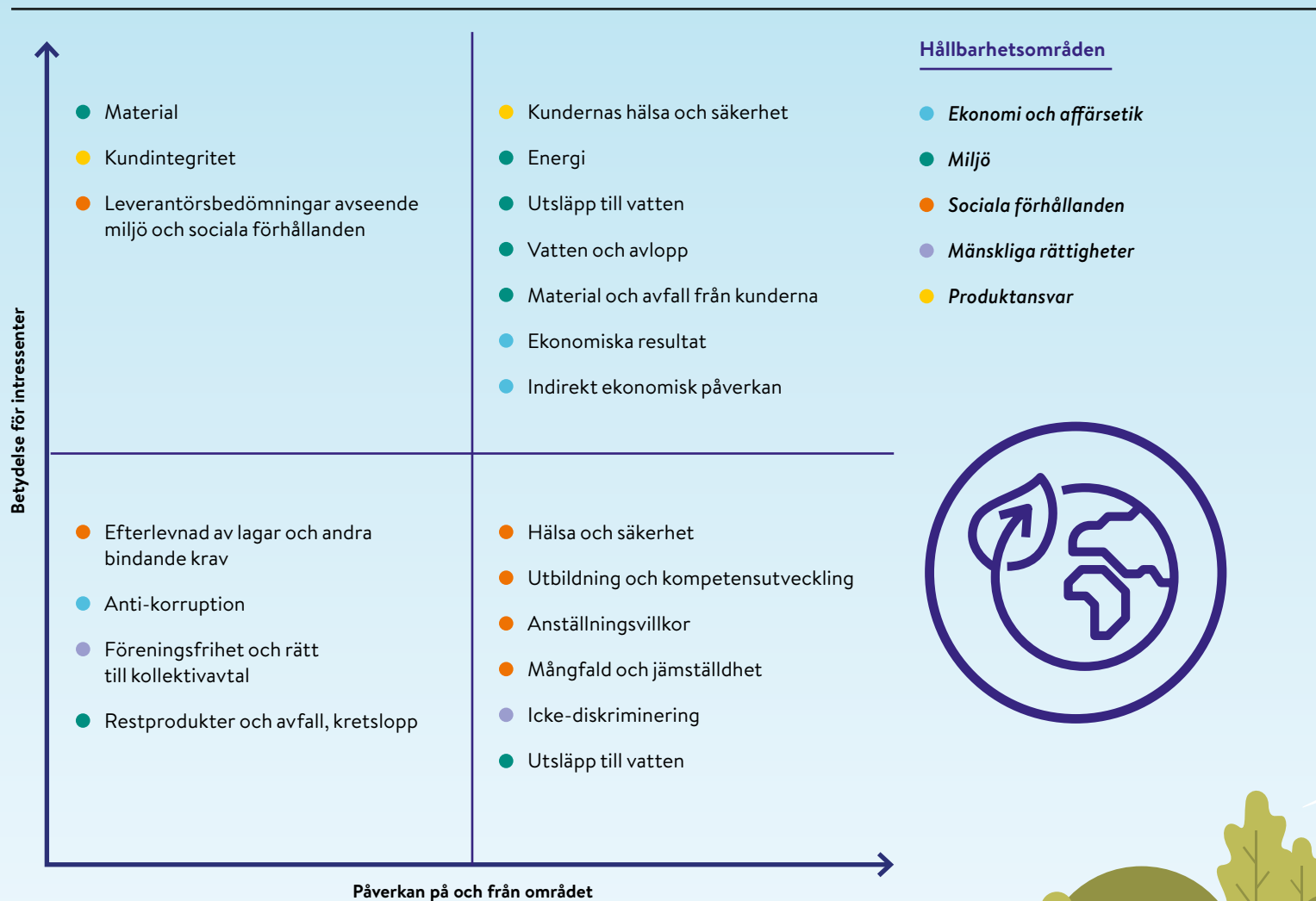
Varje år genomför Roslagsvatten en så kallad väsentlighetsanalys för att avgöra vilka delar av vår verksamhet som är viktigast ur hållbarhetssynpunkt. Diagrammet till höger visar resultatet av den senaste väsentlighetsanalysen. Punkterna i det övre högra hörnet är prioriterade frågor för vårt hållbarhetsarbete – frågor som bedöms ha både stor betydelse för våra intressenter och stor betydelse och möjlighet att påverka för Roslagsvatten.

### Antikorruption

Antikorruption är av stor vikt då vi som aktör i gränslandet mellan offentlig och privat verksamhet förvaltar ett viktigt förtroendekapital som leverantör, arbetsgivare och betydande upphandlare av varor och tjänster. Vid upphandling och i relation till våra många samarbetspartners uppstår en generell risk för korruption och oegentligheter. Därför är det viktigt för oss att vår gemensamma arbetsmiljö ska vara god och fri från korruption och diskriminering i alla former. Styrande är dels medarbetar- och ledarskapspolicy och policy för Inköp- och upphandling som sätter mål och principriktningar. Under året har ett inköpssystem implementerats för att systematisera inköpen ytterligare.

### Roslagsvattens bedömning av hållbarhetsfrågor

(Oberoende av inbördes ordning)



## Roslagsvatten och de globala hållbarhetsmålen

Roslagsvattens främsta påverkan sker i vårt närområde. Men det arbete vi gör och den påverkan vi har är också en pusselbit i någonting större. Precis som alla länder, organisationer och individer så har vi ett ansvar för att bidra till en hållbar global utveckling som det definieras i Agenda 2030. Vi har identifierat att vi påverkar 14 av de 17 globala hållbarhetsmålen, men att vårt arbete främst knyter an till fyra mål.



### 6 RENT VATTEN OCH SANITET FÖR ALLA

För att säkerställa att vi lever upp till målet följer vi löpande upp kvalitén på det dricksvatten som levereras till våra kunder. Vi mäter vårt arbete med att underhålla och förnya vårt ledningsnät och våra anläggningar. Vi följer upp att vår utbyggnadstakt följer kommunernas planer för att kunna försörja fler med rent vatten och sanitet. Genom att rena avloppsvatten samt omhänderta slam från enskilda avlopp bidrar vi till en ökad sanitet både i tätort, på landsbygd och i skärgård.

I händelse av vattenbrist utanför vårt verksamhetsområde bistår vi kommunerna med att upprätta tappställen för invånare med enskilt vatten.



### 11 HÅLLBARA STÄDER OCH SAMHÄLLEN

Roslagsvatten har stora möjligheter - och med det ett stort ansvar - att bidra till ett hållbart samhälle i våra ägarkommuner. Det kan vi bland annat göra genom att erbjuda väl

fungerande insamlingssystem för avfall med fokus på återbruk och återvinning. Vi kan i vår projektering verka för synergier, samverkan och innovationer för en maximal samhällsnytta. Till exempel ser vi över möjligheten att vid det nya reningsverket i Margretelund utvinna fjärrvärme ur det renade vattnet. Värmen i vattnet kommer med inkommande avloppsvatten från bostäder och andra anslutna och att då kunna återföra delar av den värmen tillbaka till samhället är en stor hållbarhetsvinst.

En annan prioriterad aspekt är att minska utsläpp till luft, mark och vatten från de samhällen vi verkar inom. Vi minskar antal körda mil, upphandlar fler fossilfria transporter och ser över vår energiförbrukning. Vi verkar för högre reningsgrad vid våra reningsverk (inkluderat minskat utsläpp av orenat vatten), kostnadseffektiva lösningar och har ett väl fungerande samarbete med kommunerna när det gäller samhällsutbyggnad. Allt detta mäter vi och följer upp.



### 14 HAV OCH MARINA RESURSER

Roslagsvatten har ansvar för att rena avloppsvatten i våra kommuner, med syfte att minska övergödning och andra föroreningar till våra omkringliggande vatten. Genom information och tillhandahållande av bra insamlingsmöjligheter för hushållsavfall kan vi också bidra till att mindre kemikalier och annat avfall tillförs avloppet och istället omhändertas på ett korrekt sätt. Genom långsiktig planering och projektering har vi möjlighet att påverka lokaliseringen av våra utsläppspunkter, och på så vis bidra till att renat avloppsvatten släpps ut vid mindre känsliga delar av en recipient. På så sätt minskar vi samhällets belastning på sjöar, hav och vattendrag.

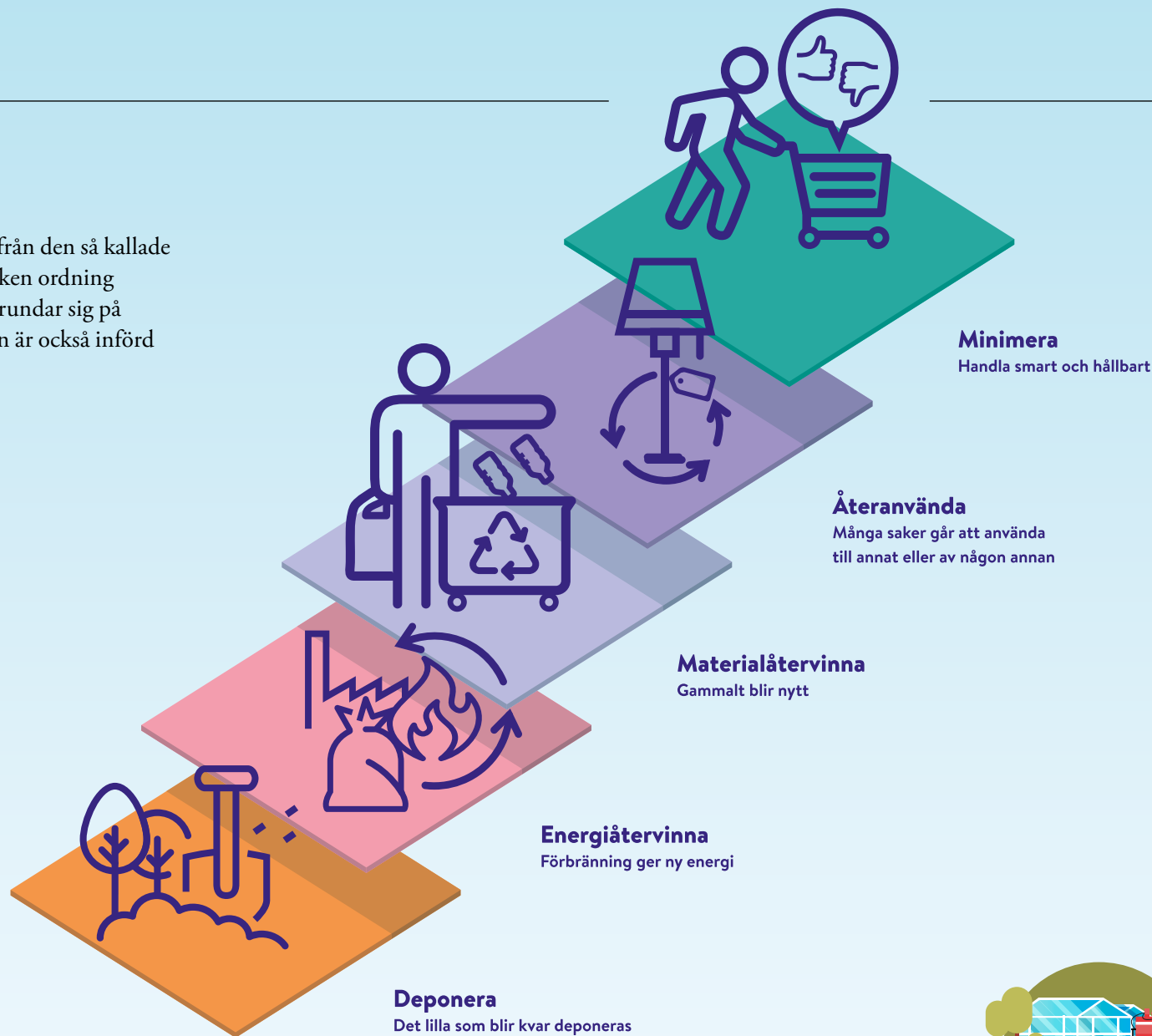


### 9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR

Vi jobbar med att få till fler fossilfria transporter. Bland annat sker nu hela vår insamling av mat och restavfall på land fossilfritt. Vi digitaliserar och förnyar styrning och övervakning av våra anläggningar, exempelvis genom att installera kameror i alla pumpstationer i Knivsta och Vallentuna för att på distans kunna se vad som händer i stationen och därmed kunna jobba mer förebyggande. På så sätt minskar vi även transportererna. I våra större projekt finns även ett stort fokus på synergier, samverkan och innovationer för att maximera samhällsnyttan.

### Avfallstrappan

Roslagsvatten arbetar för att minimera miljöpåverkan från avfall utifrån den så kallade avfallstrappan eller "avfallshierarkin". Den anger en hierarki för i vilken ordning olika metoder för att behandla avfall bör användas. Avfallstrappan grundar sig på EU-direktiv och är en metod för att uppnå EU:s miljömål. Principen är också införd i svensk lagstiftning.



# Närmare 130 000 kunder

Roslagsvatten verkar i en snabbväxande region. En region i ständig förändring och tillväxt ställer krav på att VA-och avfallsutvecklingen ligger i framkant. Här följer en sammanfattning av något av det viktigaste som hänt i våra ägarkommuner under 2022.

Under Roslagsvattens paraply finns fem kommuner; Ekerö, Österåker, Vaxholm, Knivsta och Vallentuna. Där sköter vi antingen VA-frågor eller både VA samt avfallshantering. Vi tar också hand om kundservice i VA-frågor i Täby samt kundservice för avfallsfrågor på Ekerö. Invånarna i dessa kommuner är inte bara bolagets kunder, i förlängningen är de indirekt bolagets ägare genom sina politiker och tjänstemän i respektive kommun.

Varje kommun har en utsedd kommunansvarig hos Roslagsvatten. Deras dagliga arbete handlar till stor del om att skapa förutsättningar för en fungerande vardag för kommuninvånare och samtidigt möjliggöra kommunernas långsiktiga tillväxt och hållbara utveckling.

Förutom en ökande befolkning har kommunerna många gemensamma nämnare, bland annat att många stora och komplexa detaljplaner har antagits eller kommer att antas inom en snar framtid. Det ställer krav på oss och på att vårt VA-system är anpassat, tillförlitligt och har hög kapacitet.

## Ekerö

Arbetet med att ta fram en strategisk VA-utbyggnadsplan tillsammans med kommunen har pågått under året och arbetet kommer att fortgå även nästa år. I och med den nya lagstiftningen ska vi även ta fram en Vattentjänstplan under nästa år. Dessa handlingar kommer tillsammans skapa en bra överblick över

hur kommunen kan komma att utvecklas samt när befintliga områden kan anslutas till det allmänna VA-nätet. Det nya arbetssättet med exploatörsdrivna detaljplaner fortsätter att utvecklas. Ur ett VA-perspektiv har det tagits fram vad som förväntas i varje steg för att säkerställa att förutsättningarna tas om hand i detaljplanen. På så sätt säkerställer vi att vi har rätt förutsättningar för att bygga en bra och hållbar VA-lösning så snart detaljplanen vinner laga kraft.

**“Reningsverket Ekebyhov närmar sig maxkapacitet och under 2022 har arbetet med att förbereda hur vi kan få till en eventuell anslutning till SYVAB:s nät i sydvästra Stockholmsregionen fortsatt.”**

**Fia Pettersson, kommunansvarig, Ekerö**

Reningsverket Ekebyhov närmar sig maxkapacitet och under 2022 har arbetet med att förbereda hur vi kan få till en eventuell anslutning till SYVAB:s nät i sydvästra Stockholmsregionen fortsatt. Kommunens näst största reningsverk, Kungsberga, har ökat i kapacitet och utbyggnaden färdigställdes under året. Detta har möjliggjort en utbyggnad av VA-nätet på norra Färingsö.

Under året har vi tillsammans med kommunen startat projektet Träkvista Torg där det detaljprojekterats och handlats upp en entreprenör för att bygga om området. Byggnationen kommer att komma igång på allvar under nästa år och kommer att resultera i ett lokalt centrum med handel, bostäder, vårdboende och torg.

## Österåker

I Österåker ligger idag två detaljplaner för nya stora bostadsområden som väntar på att vinna laga kraft. Det är Näsängen och Hagby Äng och Kulle som tillsammans ska leverera cirka 3 000 lägenheter. Samtidigt pågår detaljplan Piläng som kommer att bidra med ytterligare cirka 800-1000 lägenheter.

Fortsatt arbete med planering för utvecklingen av området kring Åkers Runös och Täljös järnvägsstation pågår. I Täljö plan-

**“Täljö kommer att bli en knutpunkt för spillvatten från både norr och öster på dess transport vidare mot Margretelunds reningsverk.”**

**Ulf Kjellberg, kommunansvarig, Österåker**



program, där bland annat stationsområdet ska utvecklas från landsbygd till mer tätbebyggt, ska börja ta form. Täljö kommer att bli en knutpunkt för spillvatten från både norr och öster på dess transport vidare mot Margretelunds reningsverk. Även dricksvatten kommer att få en viktig rundmatning genom en förbindelse till Norrvattens inkommande ledning.

Arbetet med det nya reningsverket i Margretelund är i fortsatt full gång. Planeringsfasen har gått mot sitt slut vilket betyder att under 2023 ska själva utbyggnaden ta fart. Komplicerade markförhållanden och anpassning till framtida havsnivåer kommer att prägla första tiden av de totalt tre beräknade byggnadsåren.

Åkersberga centrum ska byggas om, vilket ställer höga krav på Roslagsvatten. Gamla VA-system ska bytas ut och anpassas till den nya bebyggelsen samtidigt som VA-systemet ska vara i drift.

### Vaxholm

Under våren kommer byggnationen av Österåkers och Vaxholms nya avloppsreningsverk i Margretelund i Österåker att påbörjas. Arbetet med överföringsledningen från Vaxholm till det nya reningsverket går enligt plan och planeras vara klart 2026. När överföringsledningen är klar kommer bland annat reningsverket i Blynäs att läggas ner.

Projekt Norrberget, där det ska byggas 200–300 nya lägenheter inklusive äldreboende, pågår och första inflyttning kommer att ske under året. Roslagsvatten är en del i projekt Norrberget då vi ansvarar för områdets VA-anlutning.

Kajerna i centrala Vaxholm, Österhamnen, Söderhamnen och Västerhamnen har uppnått sin förväntade livslängd. Ett omfattande arbete med reovering beräknas pågå under flera år framöver. I samband med detta berörs befintlig VA-anläggning på flera sätt. Dels behöver den flyttas tillfälligt alternativt permanent för att reoveringen ska vara möjlig, dels är dagens



**“Roslagsvatten är en del i projekt Norrberget då vi ansvarar för områdets VA-anslutning.”**

**Henrik Jansson, kommunansvarig, Vaxholm**

dagvattenhantering i behov av att moderniseras med rening av dagvatten för att minska utsläppen till recipient. För att undvika framtida driftstörningar inom området där kommunen avser att förnya gatans och gaturummets ytskikt avser Roslagsvatten även förnya övriga ledningar som inte behöver flyttas eller läggas om inom ramen för projektet.

### **Knivsta**

Knivsta kommun tog 2021 beslut om att ansöka om medlemskap i Käppalaförbundet för att utöka kommunens tillgång till avloppsreningskapacitet. Arbetet med att planera och projektera för den överföringsledning som krävs för anslutningen har under 2022 varit i fokus.

Parallellt med detta pågår en strategisk studie i flera led över vilka delar av det befintliga ledningsnätet som behöver utökad kapacitet för att den planerade byggnationen i Alsike och västra Knivsta ska bli möjlig.

Som en del i detta deltar Roslagsvatten i Norrvattens och Uppsalavattens samarbetsprojekt som handlar om att bygga ihop sina system för att på så vis ge reservkapacitet åt varandra. Detta projekt har också som syfte att skapa en säkrare vattenleverans för Knivsta.

Tillsammans med flera av kommunens enheter har Roslagsvatten under året påbörjat ett arbete med att revidera kommunens VA-plan och anpassat den till ny lagstiftning, ett arbete som kommer att fortsätta under 2023.

**“Som en del i detta deltar Roslagsvatten i Norrvattens och Uppsalavattens samarbetsprojekt som handlar om att bygga ihop sina system för att på så vis ge reservkapacitet åt varandra.”**

**Terees von Stedingk, kommunansvarig, Knivsta**

### **Vallentuna**

Efterfrågan på att bo i Vallentuna kommun är stor och gäller för alla bostadstyper och storlekar. I synnerhet gäller detta i kommunens tätorter. För att möta upp befolkningstillväxten behöver fler bostäder byggas.

I Vallentuna kommun har därför tre stora detaljplaner; Kristineberg 1, Ormsta-Stensta samt Åbyholm antagits som tillsammans ska resultera i cirka 1500 nya bostäder. Under året har fokus legat på planering och detaljprojektering av infrastrukturen för Ormsta-Stensta och Åbyholm, medan utbyggnaden av infrastrukturen för Kristineberg 1 redan har påbörjats. Den ökande befolkningstillväxten ställer också krav på att utöka kapaciteten för Käppala reningsverk som tar emot spillvattnet från kommunen. Käppalaförbundet har tillsammans med Vallentunavatten under året arbetat med att ta fram en långsiktig hållbar lösning för att möjliggöra kommunens framtida behov.

**“Efterfrågan på att bo i Vallentuna kommun är stor och gäller alla bostadstyper och storlekar.”**

**Aida Ericsson, kommunansvarig,  
Vallentuna**



# Ett reningsverk i världsklass

I Margretelund i Österåkers kommun kommer ett av Sveriges modernaste och mest hållbara reningsverk stå färdigt 2026. Reningsverket byggs med nya tekniska lösningar när det gäller reningsmetod, men även med en modern och spännande arkitektur och design. Här ska avloppsvatten från över 50 000 hushåll från Vaxholm och Österåker renas.

**RENINGSVERKET BYGGS MED STOR HÄNSYN** till de boende runt omkring och blir en plats öppen för allmänheten. Ovanpå verket kommer det anläggas en miljöpark.

– En av de många saker som skiljer det här reningsverket från andra är att vi öppnar upp för allmänheten. Anläggningen kommer att omges av en stor park där tanken är att boende i området och andra intresserade ska kunna vistas. Själva reningsprocesserna ligger dolda under jord, säger Magnus Emanuelsson, projektledare för Österåkers och Vaxholms nya avloppsrening.

Reningsverket utformas till att vara en naturlig del av skärgården med respekt för Roslagens natur, kultur och historia. Reningen görs med de allra bästa teknikerna, så att vattnet som kommer ut är rent och klart. Detta ger förutsättningar för att fortsätta stärka naturen i området - och Österåkers känsliga ekosystem. När den nya anläggningen tas i drift kommer den gamla att rivas. Bara anläggningen kommer att kosta 1,3 miljarder kronor och byggnationerna förväntas starta under våren 2023.

**”Reningsverket utformas till att vara en naturlig del av skärgården med respekt för Roslagens natur, kultur, och historia.”**

– Det finns en hel del stora fördelar med det nya reningsverket där vi både har fokuserat på nya förbättrade reningsprocesser, energiproduktion och energianvändning, men också på själva byggnationen och utformandet av anläggningen. Stora delar av taket kommer till exempel förses med solpaneler, säger Magnus Emanuelsson och fortsätter:

– Under projektets gång har vi hittat och köpt in en ledande vattenreningsteknik som innebär att vattnet silas och blir på så sätt renare än nånsin. En ytterligare del som kommit fram under projekteringen och som bidrar till vårt arbete med hållbarhet är att det kommer att kunna utvinnas värme ur avloppsvattnet för att användas till fjärrvärmenätet i Åkersberga.

Tidigare har hanteringen av slammet orsakat problem med lukt i närområdet, men med ny slambehandlingsteknik kommer lukt och mängden slam att minimeras. Och när slammet minskar, minskar även transportererna.

– Slammet är ju det som blir kvar efter reningen av vattnet som kommer till avloppsreningsverket från samhället. Det man vill göra är att avskilja näringsämnena från avloppsvattnet för att kunna nyttja dem igen på åkermarkerna. Problemet tidigare har varit att man ofta får med sig andra föroreningar i den här processen. Och tyvärr slänger människor både läkemedel och annat som inte ska vara i avloppet. Med den nya tekniken kan vi dock

få bort stora delar av det som kan vara dåligt för jordbruket och i stället fokusera på det som är bra, till exempel fosfor och kväve. Det är ännu ett steg mot fungerande kretslopp, avslutar Magnus Emanuelsson.



Magnus Emanuelsson, projektledare för Österåkers och Vaxholms nya avloppsrening.



Stora projekt för Roslagsvatten

# Vaxholm ansluter till Margretelunds nya reningsverk

Vaxholms stads reningsverk i Blynäs ska läggas ner och ersättas av ett överföringssystem som ska ansluta till det nya reningsverket i Margretelund. Det nya systemet innefattar bland annat nya sjöledningar och pumpstationer.

ÖVERFÖRINGSSYSTEMET består av trycksatta ledningar som kommer att placeras på havsbotten mellan Vaxön i Vaxholm och Margretelund i Österåker. Systemet består även av nya pumpstationer, en i Blynäs och en i Engarn, samt en luftningskammare på Kullö. Projektet kommer att pågå till 2026 då det nya reningsverket i Margretelund är redo att ta emot spillvattnet.

– På Roslagsvatten kallar vi projektet för VÖS, som är en förkortning för Vaxholms överföringssystem. Syftet med de planerade ledningarna är att överföra spillvatten från Vaxholm till nya reningsverket i Margretelund, i Österåkers kommun. På sikt innebär det effektivare avloppsrening och minskad belastning på recipienterna, säger Cecilia Jerrewing, projektledare för VÖS.

Vaxholms stads bostadsprognos i kombination med Vaxholmsvattens VA-plan visar på behov av reningsverk med högre kapacitet. Våren 2021 fattade kommunfullmäktige i Vaxholms stad och Österåkers kommun beslut om att samarbeta kring ett gemensamt avloppsreningsverk. I samband med beslutet togs även en plan fram för nedläggning av mindre reningsverk. Överföringssystemet är dimensionerat för att klara en kapacitet för behovet fram till 2050. Kapaciteten innefattar även anslutning av enskilda avlopp.

Under 2022 har det bland annat genomförts geotekniska undersökningar inom berörda områden som förberedelse inför byggstarten. Undersökningarna som utfördes var borrhningar vid Blynäs, Kullö, Killingevik och Margretelund för att utreda lämpliga anläggningssätt för ledningarna där de går iland. 2022–2023 pågår även arbetet för att tillståndspröva vattenverksamheten.

Systemet som ska byggas är robust, välplanerat och rustat för olika tänkbara scenarios.

– Bland annat kommer pumpstationen i Blynäs ha stora bräddmagasinvolymen för spillvattnet, om det mot förmodan skulle behövas. På så sätt undviker vi att det bräddar ut i havet. Pumpstationerna i Engarn och Blynäs kommer även att kommunicera med varandra. Om pumpstationen i Engarn skulle få driftproblem kommer pumpstationen i Blynäs avbryta pumpningen till Engarn för att istället fylla bassängerna i Blynäs till dess pumpstationen i Engarn är i funktion igen, säger Cecilia Jerrewing.

Varje pumpstation ska även förses med reservkraftaggregat som säkerställer att de är i fortsatt drift även om det blir strömavbrott. Spillvattenledningarna anläggs i huvudsak på havs-

botten med ett varierat djup på mellan 2 och 28 meter och är viktade med betongvikter för att motverka att de flyter upp.

– Vi kommer att lägga dubbla spillvattenledningarna, så om en ledning skulle börja läcka kan vi snabbt styra om hela flödet till den andra ledningen. Vi kan då felsöka och åtgärda läckan utan driftavbrott, säger Cecilia Jerrewing.

**”På sikt innebär det effektivare avloppsrening och minskad belastning på recipienterna.”**



Cecilia Jerrewing, projektledare för VÖS.



# Knivsta kliver in i framtidens avloppsrening

Nu är det klart - Käppalaförbundets samtliga elva medlemskommuner har sagt ja till att Knivsta kommun får bli ny medlem. Det innebär att Knivstas kommunala avloppsvatten kommer att renas i Käppalaverket på Lidingö från 2026.

I KNIVSTA SKA DET, FRAM TILL ÅR 2035, byggas två nya stadsdelar med sammanlagt 3 500 bostäder i Alsike respektive västra Knivsta. Det nuvarande reningsverket kommer inte att räckas till för Knivstas planerade tillväxt och därför har det beslutats om en ny avloppslösning. Den nya lösningen innebär att Knivstas kommunala avlopp ska anslutas till reningsverket i Käppala.

– Fokus ligger på att hitta en lösning som är hållbar över tid, för att kunna förverkliga kommunens mål om framtida utveckling. Utsläppspunkten flyttas från Mälaren till Östersjön, som inte är en lika känslig recipient. Det innebär en minskad belastning på Mälaren, som är en dricksvattentäkt, säger Marie Kjellman, ansvarig projektledare.

Just nu pågår ett arbete för att ta fram en tänkbar sträckning för den ledning som behöver dras från platsen där Knivstas reningsverk är beläget idag. Ledningen ska dras till Märsta, en sträcka på totalt 13 kilometer, där den kopplas till ett avloppstunnel-system. Därifrån leder tunnelsystemet avloppsvattnet vidare till Käppalaverket på Lidingö.

– Nu sätter vi ramarna för projektet innan vi tar ner det till en mer detaljerad nivå inför byggstarten 2024. Planen är att vi ska vara i mål 2026, men som vanligt i stora projekt finns också utmaningar. Bland annat behöver vi korsa järnvägen på två ställen och utreda fornlämningsområden. Det är också många aktörer involverade i projektet som vi kommer att behöva ta hänsyn till,



Marie Kjellman, ansvarig projektledare.

så som berörda markägare, Trafikverket och Länsstyrelsen. Det har tagits fram en hållbarhetspolicy som visar på hur Roslagsvatten ska arbeta med ekonomisk, social och ekologisk hållbarhet i projektet.

– Tanken med policyn är att konkretisera på vilket sätt vi ska arbeta hållbart och få till en bra balans i vårt arbete, avslutar Marie Kjellman.





# Vaxholms innovativa återvinningscentral

Det ska vara lätt att göra rätt är ett talesätt som anammats fullt ut när det gäller Vaxholms återvinningscentral. Den nya cirkulära och småskaliga anläggningen har löst tidigare problem med långa köer och slarvigt sorterat avfall.

– VI VALDE ATT SKAPA EN CIRKULÄR ANLÄGGNING i dubbel bemärkelse, då återvinningscentralen också har en cirkulär form. Återbruksbyggnaden är självklart gjord av återbrukat tegel. Det är viktigt att vi själva lever upp till de högt ställda ambitionerna som finns i avfallsplanen, säger Peter Nyström, avfallschef på Roslagsvatten.

Vaxholms återvinningscentral har under många år varit i behov av upprustning och modernisering för att uppfylla kommunens ambitioner om att gå från ett linjärt till ett mer cirkulärt nyttjande av resurser. Mot denna bakgrund påbörjades under 2021 en ombyggnation. Inför arbetet togs ett antal värdeord fram;



Peter Nyström, tillsammans med medarbetarna Lotta Claesson och Aida Ericsson, utanför återbrukshuset.

enkelt, utvecklande, nytänkande och omtanke. Dessa följde sedan med genom hela projekteringsprocessen fram till dess att anläggningen stod klar i maj 2022.

– Den största utmaningen i projektet var att byggytan var förhållandevis liten, cirka 3 000 kvadratmeter. Men ur det föddes idén om en cirkulär anläggning, med återbrukshuset placerat i mitten. På anläggningen har vi flera små containrar i stället för ett fåtal stora, vilket gör det mycket enklare för våra kunder att sortera rätt, samtidigt som vi har bättre koll på det vi lämnar ifrån oss.

Anläggningens containrar är specialtillverkade och kan samla in drygt 20 fraktioner på den lilla ytan. Innan upprustningen var det endast sex fraktioner. Små behållare möjliggör mer sortering och förenklar för personalen att upptäcka eventuella fel-sorteringar. När behållaren är full och innehållet är granskat töms den med en eltruck ner i en större container på en containeruppställningsplats.

Under den tid som anläggningen har varit öppen har det skett en stor förflyttning uppåt i avfallstrappan. Tidigare år har cirka 21 procent av det inkommande avfallet hamnat i containern för brännbart. Under det första halvåret med den nya anläggningen har motsvarande siffra varit cirka tre procent.

– Förbättringen är ett direkt resultat av den nya designen. I

”Förbättringen är ett direkt resultat av den nya designen.”



Peter Nyström, avfallschef på Roslagsvatten.

slutet av 2022 blev vi finalister på Återvinningsgalan i kategorin Årets cirkulära bygginitiativ. Även om vi inte vann så tror jag att den nya anläggningen kommer att fungera som ett skolexempel för andra kommuner med liknande förutsättningar, avslutar Peter Nyström.

# Framtiden är igång med Mimer och Sumpwatcher

Roslagsvattens vision handlar om att möjliggöra hållbara samhällen och ha en verksamhet som fokuserar på att bidra till en sund och hållbar samhällsutveckling. Ett led i detta är Roslagsvattens program Mimer - ett utvecklingsprogram inom värdeskapande tillgångsförvaltning och digitalisering.

Som en del av en expansiv region med många nyinvesteringar och stort renoveringsbehov av befintliga anläggningar och ledningsnät är en god, värdeskapande tillgångsförvaltning en förutsättning för att möta de krav som ställs på Roslagsvattens verksamhet. Både för nyinvesteringar men också för att upprätthålla en väl fungerande infrastruktur för vatten, avlopp och avfallshantering. För att rustas inför framtiden har Roslagsvatten sjösatt program Mimer, som är ett utvecklingsprogram inom värdeskapande tillgångsförvaltning och digitalisering.

Värdeskapande tillgångsförvaltning handlar om att ta hand om sina tillgångar (ledningsnät, pumpstationer, reningsverk, återvinningscentraler med mera) på ett sätt som gör att organisationen får ut maximalt värde av sina tillgångar. Det gör Roslagsvatten genom att fokusera på miljö och hälsa, ekonomi, leveranssäkerhet och arbetsmiljö.

Välskötta anläggningar, genom exempelvis färre bräddningar och upprätthållna reningskrav, bidrar till att miljöpåverkan minskas. Underhållet blir förebyggande och genom ökad kontroll och anläggningskännedom minskas, på sikt, kostnaderna för drift och underhåll. Ett planerat underhåll ger i sin tur färre driftstörningar och en förbättrad arbetssituation för Roslagsvattens personal.

## En effektiv och värdeskapande tillgångsförvaltning

För att sätta en effektiv värdeskapande tillgångsförvaltning på plats jobbar program Mimer enligt en standard som heter ISO 55000. Det är en guide och hjälp för att skapa ett ledningssystem för tillgångsförvaltning som hjälper organisationen att arbeta enhetligt och strukturerat. För att ytterligare stärka effektiviteten och värdeskapandet i

tillgångsförvaltningen görs även en satsning på marknadens moderna, digitala verktyg. Digitala verktyg är av stor vikt i verksamhetens effektiviseringsarbete för att underlätta det dagliga arbetet. Så att rätt person får rätt information i rätt tid och i rätt format. Detta kan bli verklighet genom att vi integrerar olika system och låter informationen flöda sömlöst.

I framtiden ska medarbetare på Roslagsvatten inte behöva lägga tid på att leta information i olika system. Med teknikens hjälp kommer den information som behövs för att utföra ett bra jobb finnas lättillgänglig. Varje medarbetare kommer kunna få upp relevant information anpassat till den roll man har i verksamheten.

Genom värdeskapande tillgångsförvaltning och digitalisering kan välgrundade beslut fattas på alla nivåer inom Roslagsvatten. Dessutom blir det möjligt med en förbättrad prestation samt en effektivare riskhantering och kommunikation. Med detta arbetssätt kan Roslagsvatten fatta trygga beslut som gör att visionen om det hållbara samhället blir möjligt.

## Sumpwatcher – det digitala ronderingsverktyget

Några av de mål som är satta för Mimer är redan nådda. Genom det digitala ronderingsverktyget Sumpwatcher, där data kan samlas via en webbaserad plattform, har vi lyckats dra ned på fysiska ronderingar, särskilt på lågpriostationer. Resultatet av detta blir färre ronderingar och färre körda mil samt en lägre miljöpåverkan. I exempelvis Knivsta och Vallentuna har besöksfrekvensen minskat på den fysiska ronderingsintervallet från en gång i månaden till en gång per tremånadersperiod.

I driften i Knivsta och Vallentuna så används Sumpwatcher dagligen som en del av en morgonrutin där samtliga stationer undersöker avvikelser från det normala. Kameran används i denna rutin mer som ett komplement ifall man misstänker att något är fel.

Tanken med kameran är att efter att den rutinmässiga fysiska ronderingen för perioden är klar ska stationerna undersökas digitalt för att göra en bedömning om ytterligare fysisk rondering behövs (framförallt i förhållande till fett och smuts i pumpsumpen). Detta har gjorts ett par gånger och har främst resulterat i riktade insatser med sugbil i stationer där det finns begränsade förutsättningar för rengöring med enbart stationens vatten och pumpar.

## Viktigt även som beredskapsverktyg

Utöver huvudsyftet med att ha ett digitalt ronderingsverktyg så används sumpwatcherverktyget frekvent i samband med beredskapen i Knivsta och Vallentuna och andra tillfällen där snabb konfirmering av stationernas tillstånd är av stort intresse.

I kombination med sumpbilden har vi på distans kunnat justera pumpstyrningen och samtidigt ha översyn till att förändringen uppnådde förväntat resultat. Vi har fått insikter och respons på tillstånden på våra anläggningar långt över det ursprungliga syftet.

Utmaningen framöver blir att integrera sumpwatcherfunktionerna i den nya plattformen och hitta ett standardiserat arbetssätt för digitaliserad rondering så att det är användbart för hela Roslagsvattens verksamhet.

# Medarbetarstipendium Nya Pärpektiv

Roslagsvattens medarbetarstipendium Nya Pärpektiv ges till den medarbetare som under året visat stort engagemang och samtidigt gjort något extra för Roslagsvattens utveckling. Årets stipendium 2022 gick till Maria Sjödin, verksamhetsutvecklare.

**MOTIVERING:** Maria är alltid otroligt engagerad och positiv vilket också smittar av sig till övriga organisationen. Maria ser till Roslagsvattens helhet och genom sin gedigna kunskap och förståelse hur saker funkar på Roslagsvatten är hon en nyckel-spelare på vår väg mot Topp 5 om 5. Med införandet av PULS som sitt främsta ansvarsområde exemplifierar hon hur man på bästa möjliga sätt planerar och följer upp för att få effekt.

Maria ryggar inte för utmaningar och nya arbetsuppgifter utan tillgodoser sina behov av kompetensutveckling och löser upp-giften. Hon hjälper andra, faciliterar, koordinerar och styr upp på ett coachande sätt. Maria är aldrig nöjd utan ser hela tiden möjligheten till förbättring i stort och smått.

## Hur kändes det att få priset?

Det var såklart jätteroligt och en stor ära. Självt tycker jag att jag har världens roligaste jobb, men att det i sig skulle resultera i ett pris fanns inte med i min världsbild.

## Vad jobbar du med på Roslagsvatten?

– Jag är verksamhetsutvecklare vilket innebär att jag arbetar med förändringsfrågor samt att utveckla och förbättra Roslagsvattens affärsdrivande verksamhet och dess processer. Förutom det är jag även systemförvaltare, men mitt största fokus just nu ligger på förändringsarbete och att på olika sätt driva förändringar framåt.

När vår nuvarande VD kom till oss införde han en metodik som kallas för Puls och som jag blev ambassadör för. Puls är en typ av visuell ledning där man med hjälp av pulstavlor tydliggör idé, syfte och mål samt säkrar upp arbetet framåt. De pulsbara handlingsplanerna effektiviserar arbetet och hjälper till att säkerställa att alla drar åt samma håll. Mitt ansvar ligger bland annat i att utbilda i Puls och att stötta chefer och medarbetare.

## Varför tror du att just du fick priset?

– Både i min roll som verksamhetsutvecklare och systemförvaltare har jag fått höra att jag har en förmåga att uttrycka mig på ett sätt som är begripligt och som tas emot väl av andra. Jag är också engagerad, driven och målfokuserad. Efter att ha jobbat på Roslagsvatten i nästan tio år har jag stor kännedom om organisationen och det jag inte vetat tidigare har jag fått lära mig på vägen. Jag tror att det hela bottnar i att det är enkelt att bli bra på något som man älskar, för det är så jag känner för mitt jobb.

## Vad är det roligaste med ditt jobb?

– Mitt jobb är helt fantastiskt! När jag coachar andra känner jag verkligen att jag är i mitt rätta element. Det bästa är att se medarbetarna utvecklas, att nå gemensamma mål och att vi på riktigt gör skillnad.

”När jag coachar andra känner jag verkligen att jag är i mitt rätta element.”



Maria Sjödin.

# Miljö och ekologisk hållbarhet

I de områden där Roslagsvatten verkar finns några av världens vackraste miljöer. Vi har en viktig roll när det gäller att säkerställa att det kretslopp som har tjänat oss i miljoner år kan fortsätta göra sitt jobb, så att även våra barn och barnbarn kan ta del av den miljön. Inom miljö och hållbarhetsområdet har Roslagsvatten två policydokument som styr verksamheten dels en Miljö- och kvalitetspolicy och dels en Hållbarhetspolicy. Här redovisas några viktiga händelser och nyckeltal gällande Roslagsvattens miljöpåverkan 2022 när det gäller dricksvatten, avlopp och avfallshantering.

## Miljö och ekologisk hållbarhet – viktiga händelser 2022

### Energi och klimatåtgärder

I strävan att nå målen om minskad energiförbrukning, minskade utsläpp av CO2 har en rad åtgärder genomförts. Dels har kameror installerats på alla pumpstationer i Knivsta och Vallentuna. Resterande installationer kommer att ske under 2023. Detta gör det möjligt att på distans få ännu mer information om statusen på anläggningen för att kunna minska antalet fysiska besök på anläggningen. Detta har en påverkan på antalet körda mil, förbrukning av bränsle och därmed minskade utsläpp av CO2-ekvivalenter.

Vidare pågår optimering av energianvändning genom optimerad styrning av flera anläggningsdelar. Inomhustemperaturen har sänkts på flera av våra anläggningar.

Sedan halvårsskiftet 2021 introducerades HVO istället för diesel i sopbilarna för avfallsinsamling. Den 1 april 2023 startar den nya entreprenaden för insamling av rest- och matavfall. Från detta datum kommer därmed all insamling, på fastlandet, att vara fri från fossilt koldioxid i både Österåkers kommun samt Vaxholms stad.

### Kartläggning av miljöaspekter

Under 2022 har Roslagsvatten uppdaterat kartläggning av var bolagets största miljöpåverkan finns. I nästa avsnitt kan du läsa om resultatet av kartläggningen.

### Revaq-certifiering

Roslagsvattens tre största reningsverk är Revaq-certifierade. För att bli Revaq-certifierat behöver reningsverket bedriva ett aktivt och strukturerat uppströmsarbete. Det innebär att vi arbetar för att stoppa miljögifter redan vid källan – så att det aldrig hamnar i vårt vatten. Därmed får vi ett slam av så god kvalitet att det kan spridas på svensk åkermark och därmed bidrar vi till en hållbar återföring av växtnäring.

### Biokol

Under året har vi ansökt om bidrag från Klimatklivet från Naturvårdsverket för att införa en slambehandlingmetod som ger biokol som slutprodukt. Processen kallas pyrolys och möjliggör en betydande minskning av utsläppen av växthusgaser från slambehandlingen med ca 3 ton CO2-ekvivalenter

per ton torrslam. Dessutom producerar pyrolys stora mängder överskottsvärme som kan användas av fjärrvärmenäten. Biokolet som produceras av slam kommer att vara av mycket god kvalitet, fritt från många organiska föroreningar såsom läkemedel, PAH och PFAS samt från mikroplaster och vissa tungmetaller som kan avdunsta (bly, kvicksilver och till viss del kadmium).

### Ny återvinningscentral med hållbarhet i fokus

I maj invigdes den nybyggda återvinningscentralen i Vaxholm. Återvinningscentralen erbjuder ett helt nytt återbrukshus och fler fraktioner än tidigare. Därigenom minskas miljöpåverkan samtidigt som servicen till boende förbättras genom utökad tillgänglighet och förbättrad genomströmning.

### Avfallshantering i skärgården

En utveckling av avfallshanteringen i skärgården är viktigt för att bibehålla en levande skärgård. Kunder boende i skärgården ska ha goda möjligheter att sortera sitt uppkomna avfall. Under sommaren genomfördes ett nytt pilotprojekt avseende utsortering av förpackning på Ingmarsö. Pilotprojektet gav lyckade resultat samtidigt som det gav värdefulla erfarenheter inför det kommunala övertagande av insamlingsansvaret för förpackningar. Under hösten 2022 färdigställdes även en ny återvinningscentral på Ingmarsö. Den nya anläggningen kommer öppna under våren 2023 och betydligt öka servicegraden för de boende på Österåkers kommuns största ö utan vägförbindelse.

### Bräddningar

Utsläpp av orenat avloppsvatten, så kallade bräddningar, vid pumpstationer eller reningsverk är något som vi vill försöka undvika i största möjliga mån, men funktionen finns där för att skydda fastigheter från att översvämmas i händelse av störningar. Risken för bräddningar ökar vid höga flöden och

## Miljö och ekologisk hållbarhet – viktiga händelser 2022

påverkas därmed av nederbörd som felaktigt avleds till eller läcker in i avloppsledningarna. Därmed påverkas antalet och volymerna av bräddat vatten delvis av nederbörd. Under 2022 har det varit både färre bräddningar och mindre volym än föregående år, vilket är positivt. Vid ett par tillfällen under året har bräddningar till följd av strömavbrott helt eller delvis kunnat undvikas tack vare våra reservkraftaggregat.

### Nya lagkrav

I början av sommaren fattade regeringen beslut om att ge kommunerna ansvar för fastighetsnära insamling av förpackningar från den 1 januari 2024. Senast den 30 september 2023 ska kommunen genom Roslagsvatten skicka in en plan till Naturvårdsverket om hur övertagandet och utbyggnaden av insamlingssystemet kommer ske fram till fullt utbyggt system senast till utgången år 2026. Under 2022 har utredningsarbetet påbörjats för att ha en grund klar till årsskiftet 2023-2024 då övertagandet av återvinningsstationerna (ÅVS) är ett första steg. Från den 1 januari 2023 har det skett en förändring i lagen om allmänna vattentjänster vilket innebär att vi behöver ta fram nya vattentjänstplaner för respektive kommun. Kraven på vattentjänstplanerna liknar de som finns för VA-plan men är mer omfattande och ställer ökade krav på klimatanpassning.

Ytterligare lagstiftning har kommit kring informationssäkerhet som tidigare bara omfattat dricksvattenverksamheten men nu kommer att omfatta såväl spillvatten som avfall också.

### Puls

På Roslagsvatten arbetar vi med Puls sedan ett par år tillbaks. Det innebär att alla medarbetare står vid en pulstavla minst en gång per vecka, vissa även dagligen. Vid pulsen sker den kort-

och långsiktiga planering, här lyfts risker och möjligheter samt statusen i pågående arbeten och projekt. Allt tydligt visuellt presenterat på pulstavlor/whiteboards.

Varje månad sker en utökad puls på ledningsgruppsnivå för att följa upp det systematiska miljö-, kvalitets-, ekonomiska- och arbetsmiljöarbetet. Två gånger per år sker också halvårspulser där underlag från riskbedömningar, medarbetarenkäter, kundundersökningar, revisioner, uppföljning av mål och handlingsplaner, policys och andra styrande dokument ligger till grund för planering av nästkommande 6 månaders period. På detta sätt får vi det underlag som kommer ur det traditionella miljö- och kvalitetsledningssystemen in i vår dagliga planering. Under 2022 har metoden förbättrats ytterligare vilket ger ett effektivt och väl fungerande ledningssystem.

### Policys

Policys beslutas av Roslagsvattens styrelse och implementeras i vårt kvalitetsledningssystem. Det innebär att de ligger till grund för vår planering (via halvårspulserna) av kommande aktiviteter och förbättringsarbete. Miljö och kvalitetspolicyn tar upp vårt fokus som är våra prioriterade miljöaspekter och beskriver vår ambition. Dessa hänger ihop med våra handlingsplaner och mål. Således följs även ambitionerna i policys upp via måluppföljningen. Policys ingår också som en del av vårt interna revisionsarbete.

Våra policys finns alltid tillgängliga på vårt intranät (GPSen). Förändringar i policys kommuniceras i nyhetsflödet via intranätet och i vissa fall via demos för hela eller delar av företaget. Alla nyanställda får en introduktion till policys via vårt introduktionsprogram.



## Miljö och ekologisk hållbarhet – kartläggning av betydande aspekter

För att kunna bedriva en verksamhet som tar hänsyn till omvärlden måste vi alla känna till hur vi påverkar vår omgivning. Under året har vi gjort en kartläggning över var vi påverkar vår omgivning som mest, på ett negativt sätt. Det ger oss förutsättningar att bli bättre och uppnå visionen ”vi möjliggör hållbara samhällen”.

**ATT IDENTIFIERA OCH** revidera verksamhetens betydande miljöaspekter och att ständigt arbeta för förbättringar är krav i ISO-standarderna 14001 och 9001 som vårt miljö- och kvalitetsledningssystem bygger på, men framför allt viktigt för att vi ska kunna uppnå vår vision.

Miljöaspekterna ska därmed årligen uppdateras, genom diskussioner och utvärdering, i forum som exempelvis puls, arbetsmöten och workshops. Våra betydande miljöaspekter ska utgöra en av grundpelarna i verksamhetsplaneringen. Resultatet av arbetet under 2022 är att vi identifierat fyra miljöaspekter som de viktigaste att arbeta med. Dessa är:

- Utsläpp från aktiviteter som genererar växthusgaser. Denna miljöaspekt kan vi minimera genom att exempelvis tanka drivmedel som består av så stor andel förnybart ursprung som möjligt både för egna fordon och för entreprenörers genom kravställning i upphandlingar, vi tar också med klimtavtrycket från processdelar som en faktor vid val av reningsteknik och optimering av processer. Under 2022 började vi följa ett nytt nyckeltal, ”antal körda mil” i bilar som drivs av fossilt bränsle.

- Bräddningar från ledningsnät och reningsverk. Denna miljöaspekt kan vi minimera genom att förbättra övervakningen av pumpstationerna och minska mängden tillskottsvatten i ledningsnät. Under 2022 har vi installerat kameror i flera pumpstationer och arbetet med detta fortsätter under 2023.
- Energianvändning. Denna miljöaspekt kan vi minimera genom att exempelvis utvärdera energiförbrukningen och identifiera effektiviseringsområden, optimera drift av anläggningar och pumpstationer, införa energilösningar för att återanvända och nyttja energi effektivt. Vid planering av det nya reningsverket i Margretelund har detta varit en viktig faktor. Där kommer solceller att installeras på stora delar av takytorna och fjärrvärme planeras att utvinnas ur utgående vatten. Arbetet med att minska elförbrukningen är ett långsiktigt arbete eftersom förbrukningen till stor del varierar med flödet i våra anläggningar och det därför inte alltid direkt går att se en effekt på totalförbrukningen av vidtagna åtgärder. Dock har vi på flera anläggningar kunnat konstatera minskad energiförbrukning till följd av genomförda förändringar.

- Resursförbrukning. Parametern ligger kvar som en strategisk betydande aspekt eftersom arbetet fortfarande pågår med att effektivisera vår egen resursförbrukning och underhålla våra tillgångar (anläggningar) på ett mer optimalt sätt. Vi behöver tydligare kartlägga dricksvattensvinn genom att installera fler flödesmätare på ledningsnätet, förbättra lagerföring och förvaring av material samt införa ett tillräckligt detaljerat underhållssystem. En parameter som årligen följs är dricksvattensvinnet som under 2022 uppgick till 18% vilket är en fortsatt minskning jämfört med 21 % 2021 och 28 % 2020

De fyra punkterna ovan har en påverkan på vår miljö och därför tar vi hänsyn till dessa när vi sätter mål och planerar vår verksamhet. Lyckas vi förbättra oss i de frågorna så är vi på god väg att leva upp till vår vision.



# Miljö och ekologisk hållbarhet – 2022 i siffror

## Dricksvattenförsörjning

**”Vi möjliggör  
hållbara  
samhällen”**

Bolagsövergripande vision  
för Roslagsvatten AB



2022  
**114 322** st

2021 var det 112 007 st.  
(Siffror baserade på antalet folkbokförda  
i Roslagsvattens verksamhetsområden).

Längd dricksvattenledningar, alla ägarkommuner

2021: 81,8 mil

2022: 83 mil



Liter dricksvatten per person/dygn

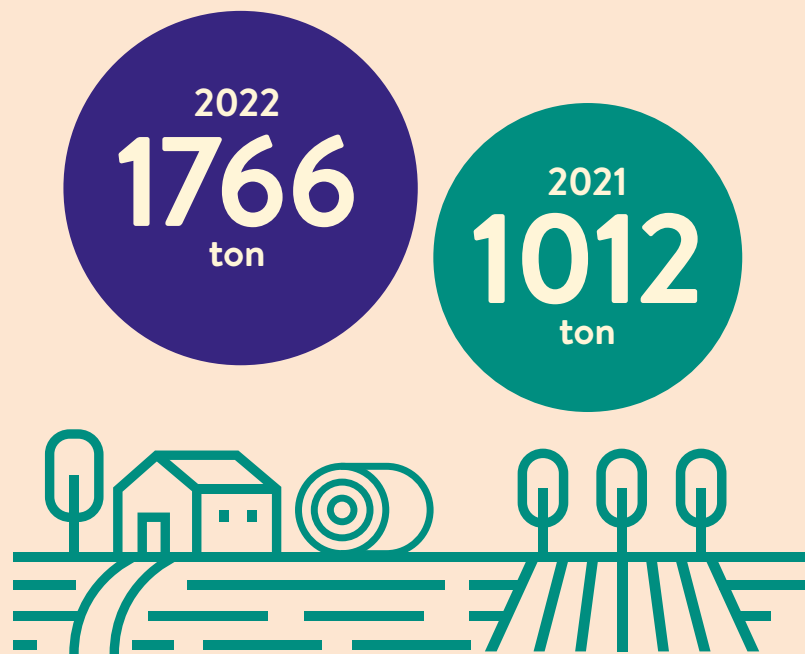
2021  
**159** liter

2022  
**154** liter

2022  
**0**  
Antal analys-  
resultat på  
dricksvatten som  
bedömts otjänligt

# Miljö och ekologisk hållbarhet – 2022 i siffror

## Avloppsrening



Revaq-certifierat slam, (torrsubstans). 100 % av vårt Revaq-certifierade slam sprids på produktiv mark.

## Avfallshantering



Återvinningscentral: 2 st



Återvinningsfärja: 1 st



# Miljö och ekologisk hållbarhet – 2022 i siffror

## Miljöpåverkan

### Material (slam och avfall) för Vaxholm och Österåker

	2022	2021	2020	Behandlingsmetod
<b>Underlag</b>				
Antal abonnenter <sup>1</sup>	Österåker: 25 149 Vaxholm: 6 742 <b>Totalt: 31 891</b>	Österåker: 24 447 Vaxholm: 6 726 <b>Totalt: 31 173</b>	Österåker: 23 824 Vaxholm: 6 560 <b>Totalt: 30 384</b>	-
Matavfallsabbonnenter <sup>1</sup>	Österåker: 13 861 Vaxholm: 2 972 <b>Totalt: 16 833</b>	Österåker: 13 413 Vaxholm: 2 868 <b>Totalt: 16 281</b>	Österåker: 11 982 Vaxholm: 2 135 <b>Totalt: 14 117</b>	-
Abonnenter i skärgården sommartid	Österåker: 1 264 Vaxholm: 466 <b>Totalt: 1 712</b>	Österåker: 1 310 Vaxholm: 473 <b>Totalt: 1 783</b>	Österåker: 1 335 Vaxholm: 487 <b>Totalt: 1 822</b>	-
Året-runt-abbonnenter i skärgården	Österåker: 228 Vaxholm: 196 <b>Totalt: 424</b>	Österåker: 208 Vaxholm: 171 <b>Totalt: 379</b>	Österåker: 212 Vaxholm: 162 <b>Totalt: 374</b>	-
Enskilda avloppsanläggningar	8 977	8 877	9 081	-
Enskilda avloppsanläggningar som töms med båt	1 309	1 567	1 486	-
<b>Avfallsfraktioner (båda kommunerna)</b>				
Matavfall båda kommunerna	2 227 ton	2 347 ton	2 151 ton	Materialåtervinning
Brännbart avfall	9 233 ton	9 684 ton	9 745 ton	Förbränning
Slam från enskilda avlopp	20 980 ton	20 410 ton	23 573 ton	Materialåtervinning
Träavfall	3 115 ton	4 139 ton	3 858 ton	Upparbetas till bränsle
Trädgårdsavfall	1 666 ton	2 816 ton	3 038 ton	Kompostering
Fyllnadsmassor	1 553 ton	2 231 ton	1 749 ton	Materialåtervinning

Glas och porslin	1 029 ton	1 383 ton	1 156 ton	Materialåtervinning
Brännbart grovavfall	1 075 ton	2 137 ton	2 194 ton	Upparbetas till bränsle
Wellpapp	405 ton	496 ton	355 ton	Materialåtervinning
Asbest	6 ton	0 ton	26 ton	Deponi
Tryckimpregnerat trä, tungmetaller	814 ton	1 080 ton	1 204 ton	Förbränning
Gips	326 ton	508 ton	398 ton	Materialåtervinning
Textil	140 ton	143 ton	207 ton	Återvinning/återanvändning
Farligt avfall	164 ton	191 ton	214 ton	Återvinning eller destruering
Metall	1 134 ton	1 191 ton	1 536 ton	Materialåtervinning
Gummidäck med fälg	30 ton	64 ton	87 ton	Materialåtervinning
Elavfall	712 ton	753 ton	780 ton <sup>5</sup>	Materialåtervinning
Hårdplast*	172 ton	-	-	Materialåtervinning
Mjukplast*	16 ton	-	-	Materialåtervinning
Planglas*	4 ton	-	-	Materialåtervinning
Återbruksmaterial*	285 ton	-	-	Materialåtervinning
Blybatterier*	15 ton	-	-	Materialåtervinning

Anläggningar	2022	2021	2020
Återvinningscentraler	2	2	2
Återvinningsfärja (skärgården)	1	1	1

\* Ny fraktion från 2022, därav inga siffror för tidigare år.

# Miljö och ekologisk hållbarhet – 2022 i siffror

## Miljöpåverkan

### Material (vatten & avlopp) för samtliga kommuner

	2022	2021	2020
<b>Underlag</b>			
Längd dricksvattenledningar, alla kommuner	83,2 mil	82,3 mil	81,8 mil
Längd spillvattenledningar (från avloppsledningar)	85,8 mil	82,8 mil	81,4 mil
Längd dagvattenledningar, alla kommuner	34,5 mil	34,4 mil	34,3 mil
Antal reningsverk, alla kommuner	25	25	25
Antal anslutna personer till det allmänna spillvattenförande ledningsnätet i kommunerna	114 322 <sup>3</sup>	112 007 <sup>3</sup>	110 000 <sup>3</sup>
Antal anslutna personer till det allmänna dricksvattenledningsnätet i kommunerna	114 322 <sup>3</sup>	112 007 <sup>3</sup>	110 000 <sup>3</sup>
Kunder anslutna till spillvatten	25 353 <sup>4</sup>	23 659 <sup>4</sup>	24 428 <sup>4</sup>
Antal provpunkter på dricksvatten, alla kommuner	67 <sup>9</sup>	70 <sup>9</sup>	70 <sup>9</sup>
Antal klagomål på dricksvattenkvalitet	47	53	27
Antal provtagningar på dricksvatten	198	202	203
Antal analysresultat på dricksvatten som bedömts tjänligt med anmärkning	17	23	27
Antal analysresultat på dricksvatten som bedömts otjänligt	0	0	0
Elever som besökte Roslagsvatten	0	0 <sup>12</sup>	25 <sup>12</sup>
Liter dricksvatten per person och dygn	154	159	150
Dricksvatten inköpt från Norrvatten	6 379 764 m <sup>3</sup>	6 565 335 m <sup>3</sup>	6 635 740 m <sup>3</sup>
Dricksvatten inköpt från Stockholm Vatten och Avfall	1 535 885 m <sup>3</sup>	1 774 944 m <sup>3</sup>	1 903 120 m <sup>3</sup>
Liter avloppsvatten som renas per person och dygn	230	228	235
Inkommande mängder BOD till våra fyra största reningsverk	1 258 ton	1 310 ton	1 416 ton

Inkommande mängder totalfosfor till våra fyra största reningsverk	37 ton	44 ton	46 ton
Inkommande mängder totalkväve till våra fyra största reningsverk	297 ton	317 ton	292 ton
Utgående mängder BOD från våra fyra största reningsverk	30 ton	42 ton	33 ton
Utgående mängder totalfosfor från våra fyra största reningsverk	1,6 ton	2,4 ton <sup>13</sup>	1,2 ton
Utgående mängder totalkväve från våra fyra största reningsverk	110 ton	132 ton	109 ton
Totala mängder slam från våra fyra största reningsverk	1 880 ton TS	1 798 ton TS	1 926 ton TS
Totala mängder Revaq-certifierat slam	1 766 ton TS <sup>5</sup>	1 012 ton TS <sup>5</sup>	827 ton TS <sup>5</sup>
Kadmium/fosforkvot Margretelunds reningsverk	15,8 mg/kg	17,8 mg/kg	18,7 mg/kg
Kadmium/fosforkvot Knivsta reningsverk	12,4 mg/kg	14 mg/kg	15 mg/kg
Kadmium/fosforkvot Blynäs reningsverk	25,9 mg/kg	17,3 mg/kg	19,9 mg/kg
Kadmium/fosforkvot Ekebyhovs reningsverk	20,6 mg/kg	22,3 mg/kg	20,3 mg/kg

# Miljö och ekologisk hållbarhet – 2022 i siffror

## Miljöpåverkan

### Material (vatten & avlopp) för samtliga kommuner

	2022	2021	2020
<b>Underlag</b>			
Distribuerad mängd kranvatten till kund, alla kommuner	6 431 629 m <sup>3</sup>	6 502 954 m <sup>3</sup>	6 040 000 m <sup>3</sup>
Distribuerad mängd kranvatten till kund Vallentuna	1 543 379 m <sup>3</sup>	1 599 764 m <sup>3</sup>	1 500 000 m <sup>3</sup>
Distribuerad mängd kranvatten till kund Knivsta	742 761 m <sup>3</sup>	716 122 m <sup>3</sup>	676 000 m <sup>3</sup>
Distribuerad mängd kranvatten till kund Vaxholm	686 267 m <sup>3</sup>	695 904 m <sup>3</sup>	664 000 m <sup>3</sup>
Distribuerad mängd kranvatten till kund Ekerö	1 257 244 m <sup>3</sup>	1 305 976 m <sup>3</sup>	1 200 000 m <sup>3</sup>
Distribuerad mängd kranvatten till kund Österåker	2 201 978 m <sup>3</sup>	2 185 188 m <sup>3</sup>	2 000 000 m <sup>3</sup>
Andel odebiterat vatten, alla kommuner	18 %	21 %	28 %
Andel odebiterat vatten Vallentuna	21 %	21 %	28 %
Andel odebiterat vatten Knivsta	19 %	21 %	23 %
Andel odebiterat vatten Vaxholm	10 %	15 %	25 %
Andel odebiterat vatten Ekerö	19 %	26 %	38 %
Andel odebiterat vatten Österåker	20 %	22 %	28 %



# Social och ekonomisk hållbarhet

Roslagsvattens verksamhet har stor påverkan på både enskilda invånare och samhället i stort. Utöver det direkta ansvaret för att skapa en hållbar arbetsmiljö för våra medarbetare har vi också ett bredare ansvar för att bidra till en säker och hållbar samhällsutveckling och god livskvalitet i de regioner där vi verkar. I det uppdraget ingår också att tillhandhålla tjänster på ett klokt sätt och endast ta betalt för nödvändiga kostnader. Under 2022 har stora kostnadsökningar påverkat resultatet negativt.

## Social och ekonomisk hållbarhet – viktiga händelser

### Taxor

En del i Roslagsvattens hållbarhetsarbete handlar om att tillhandahålla tjänster på ett ekonomiskt klokt sätt med kunden i fokus. Med en god ekonomi kan vi tillgodose våra kunders behov idag och göra nödvändiga investeringar för att säkerställa en hållbar drift för framtiden.

Under året har flera kostnader ökat kraftigt såsom t ex el och räntor. Dessa kostnadsökningar påverkar resultatet negativt. Samtliga bolag i Roslagsvatten-koncernen redovisar negativa resultat. Samtidigt som flera mycket stora investeringsprojekt byggs.

VA-brukningstaxan höjdes mellan 0-5% under 2022. För 2023 planeras större höjningar på mellan 5-18% för att täcka upp för de ökade kostnaderna.

Även avfallstaxorna kommer att öka mer 2023 än tidigare år eftersom entreprenadindex blev mycket högre än beräknat.

### Soliditet

Roslagsvatten är inte, och får inte vara vinstdrivande. De

intäkter vi får genom våra taxor används för att täcka verksamhetens kostnader. Eventuellt överskott tillhör kunderna och är öronmärkta för att användas till utveckling och förvaltning av VA-nät, ledningar, reningsverk samt att driftsätta och underhålla återvinningscentraler.

Även om vi inte ska generera vinst behöver vi ha en god ekonomisk hushållning. Ett nyckeltal som vi följer är koncernens soliditet, som anger hur stor andel av våra tillgångar som är finansierade med egna tillgångar. För att nå en robust ekonomi och inte tvingas till dramatiska taxeökningar har vi tidigare strävat mot 10%. Tidigare år har avsättningar kunna göras till överavskrivningar. Dessa kommer att lösas upp mot de negativa resultaten. En analys av soliditetsmålet har gjorts och bedömts att det räcker med ca 5% soliditet som reserv. Det är dock ett strävansmål som vi följer över tid, och som behöver balanseras mot nödvändiga investeringar i verksamheten.

Under 2022 hade koncernen en soliditet på 6,8 procent, vilket är lägre än 2021 (8,4%) beroende på lägre resultat och mer investeringar och upplåning.

### Sociala förhållanden

Medarbetarnöjdhet – under 2022 har ett nytt verktyg för att mäta och följa medarbetarengagemang implementeras. Det nya verktyget möjliggör kontinuerliga mätningar under året och gör det enkelt för chefer, att tillsammans med sina medarbetare, aktivt arbeta för en ökad trivsel och engagemang. Vi kan också jämföra våra resultat med andra organisationer som använder samma verktyg.

Utbildning – vi har lagt mer tid på kompetensutveckling 2022 än tidigare år. Detta beror bl.a. på att vi anställt många nya medarbetare, som behöver introduceras och utbildas, samt ett behov av att ta igen missad kompetensutveckling som inte var möjlig under pandemiåren.

Bibehållande av medarbetare och nyckelpersoner - ett sätt att behålla medarbetare och nyckelpersoner i organisationen är att kunna erbjuda möjlighet till intern rörlighet. Vi ser positivt på att medarbetare vill utvecklas inom Roslagsvatten och under 2022 hade vi möjlighet att erbjuda fem visstidsanställda medarbetare tillsvidareanställning och vi hade nio kollegor som tog sig an nya roller inom företaget.

### Mänskliga rättigheter

Föreningsfrihet – för oss är föreningsrätten en självklarhet och vi har lokala fackliga klubbar och förtroendevalda som vi regelbundet samverkar med.

Rätt till kollektivavtal – Roslagsvatten är medlem i arbetsgivarorganisationen Sobona, vilket innebär att vi har ett kollektivavtal (Branschöverenskommelse Vatten och Miljö) som omfattar samtliga medarbetare.

Icke diskriminering – vi genomför årlig lönekartläggning för att säkerställa att det inte finns några osakliga löneskillnader pga. könstillhörighet och skillnaden i medellön mellan kvinnor och män är liten.

## Vi välkomnar vår nya arbetsmiljöspecialist Nils Thorsell

**Hej Nils, du är ny arbetsmiljöspecialist på Roslagsvatten sedan oktober 2022. Berätta lite om din bakgrund och hur det kommer sig att du hamnade hos oss?**

Jag har min bakgrund inom byggbranschen där jag har jobbat sen 2000. Jag är utbildad elektriker så det är främst inom detta område jag har arbetat. Efter två tragiska dödsolyckor fick jag nog och började jobba med arbetsmiljö. Både som skyddsombud och regionalt skyddsombud. Sedan fick jag ett erbjudande om att få anställning som BAS-U på ett stort byggbolag. Efter ett par stora projekt så gick jag tillbaka till elbranschen men då som KMA ansvarig för ett av de största elföretagen i Stockholm. Sedan en tid tillbaka finns jag på Roslagsvatten.



**Hur har din första anställningstid varit, hur uppfattar du Roslagsvatten som arbetsgivare?**

– Det har varit förvirrande men riktigt bra. Det är ett stort bolag som verkar inom många olika arbetsområden och det har tagit tid för mig att förstå organisationens uppbyggnad. På Roslagsvatten har jag dock bara träffat glada och välkomnande medarbetare och det känns verkligen som att min roll har varit efterlängtd. Jag uppfattar Roslagsvatten som en aktiv engage-

rad arbetsgivare som vill framåt. Visst, ibland blir kanske vägen inte spikrak med det rör på sig hela tiden. Det känns underbart att vara en del av en aktiv arbetsplats.

**Berätta om ditt uppdrag på Roslagsvatten?**

– Mitt uppdrag är att samordna arbetsmiljöarbetet på Roslagsvatten. Jag ska hjälpa företaget att jobba mer aktivt inom detta område både internt och externt. Arbetsmiljöarbetet varierar mycket. Ena dagen kan jag stå i ett schakt för att se vilka utmaningar som finns där för att nästa dag vara i laboratoriet och göra riskanalyser. Men vi har även de vanliga riskerna med mycket bilkörande och psykosociala faktorer. Så arbetet är minst sagt varierande och mycket stimulerande.

**Vad har du arbetat med så här långt?**

– Till att börja med så har jag fokuserat på att lära känna bolaget, alla medarbetarna och skapa mig en bild av de arbetsmiljörisker som finns hos oss. Jag har bland annat startat upp ett testförsök gällande IA-systemet på Ekerö, vilket är ett verktyg för att rapportera och hantera arbetsmiljöärenden. Detta ska jag i ett senare skede försöka implementera hela företaget i. Jag har även haft skyddskommittémöte centralt där vi nu kommer starta upp lokala kommittéer i varje kommun-hub samt identifierat tre stora risker vi på RV Roslagsvatten har att förhålla oss till. RV Dessutom har jag även startat upp ett stort arbete med att riskbedöma arbetsmiljön i hela företaget, där varje enhet riskbedömer sig själva med min handledning som hjälp.

**Vad har du för mål/fokusområden för 2023?**

– Mina mål för Roslagsvatten under 2023 är att vi ska riskbedöma oss själva i alla enheter. Jag ska även hjälpa till att ro i hamn ett säkrare arbetssätt för de tre stora riskerna jag har identifierat. De stora riskerna är schaktarbeten, fallrisker vid sumpar och arbete i slutna utrymmen. Jag vill även att vi implementerar IA-systemet i hela verksamheten.

**Vad har Roslagsvatten för mål på sikt när det kommer till arbetsmiljöområdet?**

– Vi ska bli nr 1 av alla VA- och avfallsbolag i Sverige vad gäller arbetsmiljö. Enligt mig går det inte att sikta lägre. Jag kan inte gå ut och säga att några olyckor är okej. Nej, målet för mig och hela Roslagsvatten är att bli bäst i klassen. Resan är lång men jag är övertygad om att vi kan nå dit.

**Har du något tips till oss som medarbetare, hur kan vi bidra till en säker och trivsamt arbetsplats i topp 5?**

– Var en god arbetskamrat genom att alltid föregå med gott exempel. Säg även till dina medarbetare kollegor på ett respektfullt sätt om du anser att de utsätter sig för onödiga risker. Samt prata om arbetsmiljö. Varje samtal gällande arbetsmiljö är bra. Var även en schyst kompis. Vi har alla en sak gemensamt och det är att vi arbetar på Roslagsvatten. Vi behöver inte älska alla men vi ska respektera alla varandra. Dock är det så att den individ vi enklast kan påverka faktiskt inte är chefen eller någon annan kollega, utan oss själva. Om varje medarbetare varje dag gör sitt yttersta för att förbättra arbetsmiljön så kommer vi att kunna bli ett av Sveriges bästa VA- och avfallsbolag när det gäller arbetsmiljö också.

# Social och ekonomisk hållbarhet – 2022 i siffror

## Korttidsfrånvaro

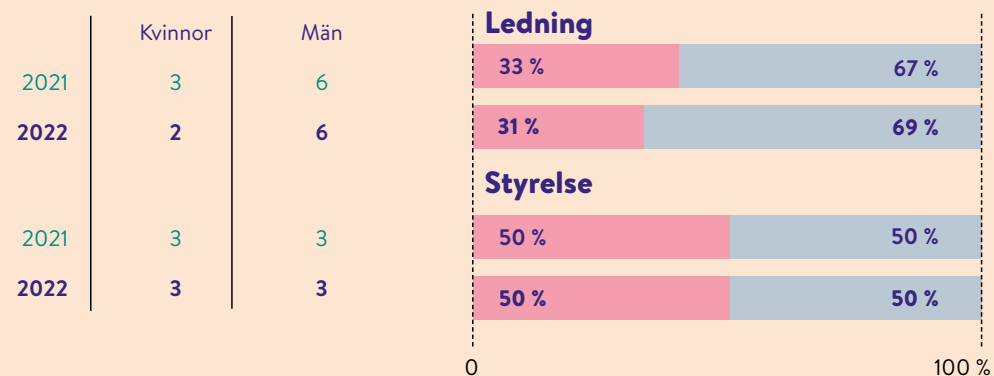


## Långtidsfrånvaro

**1,18%**

Långtidssjukfrånvaro under 2022.  
2021 var den 1,09 %

## Könsfördelning, ledning och styrelse



# Social och ekonomisk hållbarhet – 2022 i siffror

## Personal och hälsa

	2022	2021	2020
<b>Underlag</b>			
Antal anställda	Män: 107 Kvinnor: 88 <b>Totalt: 195</b>	Män: 101 Kvinnor: 81 <b>Totalt: 182</b>	Män: 89 Kvinnor: 76 <b>Totalt: 165</b>
Tillsvidareanställda	Män: 104 Kvinnor: 85	Män: 97 Kvinnor: 77	Män: 89 Kvinnor: 72
Utbildning/kompetensutveckling (tid för utbildning)	8 587 timmar	4 886 timmar	1 905 timmar <sup>15</sup>
Korttidssjukfrånvaro	3,68 %	2,73 %	2,61 %
Långtidssjukfrånvaro	1,18 %	1,09 %	1,16 %
Avgångar	25	17	10
Personalansvar (anställda per chef)	7,5	8	8
Totalt antal timmar övertid för samtliga anställda	2 442 <sup>6</sup>	2 895 <sup>6</sup>	1 735 <sup>6</sup>
Antal arbetsskadeanmälningar	5	4	3

## Mänskliga rättigheter

	2022	2021	2020
<b>Underlag</b>			
Antal kvinnor (ledning)	2	3	4
Antal män (ledning)	6	6	6
Antal kvinnor (styrelse)	3 <sup>7</sup>	3 <sup>7</sup>	3 <sup>7</sup>
Antal män (styrelse)	3 <sup>7</sup>	3 <sup>7</sup>	3 <sup>7</sup>
Medellön kvinnor	45 301 kr	43 942 kr	42 598 kr
Medellön män	45 620 kr	43 451 kr	43 500 kr
Andel kvinnliga chefer	61 %	61 %	60 %
Andel kvinnliga anställda	45 %	45 %	40 %

## Noter till tabellerna

<sup>1</sup> Hushåll och företag.

<sup>6</sup> Exkl beredskapsövertid och mertid.

<sup>2</sup> Gäller för perioden december 2018-november 2019.

<sup>7</sup> Endast ledamöter.

<sup>3</sup> Baserat på antalet folkbokförda i Roslagsvattens verksamhetsområden.

<sup>4</sup> Kunder (ett flerbostadshus = en kund), inte antal hushåll.

<sup>5</sup> 100 procent av vårt Revaq-certifierade slam sprids på produktiv mark.

**”I de områden där Roslagsvatten verkar finns några av världens vackraste miljöer. Vi har en viktig roll när det gäller att säkerställa att det kretslopp som har tjänat oss i miljoner år kan fortsätta göra sitt jobb, så att även våra barn och barnbarn kan ta del av den miljön.”**





# Förvaltningsberättelse

I enlighet med årsredovisningslagen 6 kap 11§ har Roslagsvatten AB (556142-2394) valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 4-39 i detta dokument.

Styrelsen och verkställande direktören för Roslagsvatten AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2022.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Information om verksamheten

Företaget har sitt säte i Österåker.

Roslagsvatten AB startade 1989 genom att VA-verksamheten i Österåker bolagiserades. 1994 tillkom VA-verksamheten i Vaxholm genom att Vaxholms stad köpte en andel av bolaget från Österåkers kommun och dotterbolagen Österåkersvatten AB och Vaxholmsvatten AB bildades. Från 1 januari 2003 ingår VA-verksamheten i Knivsta kommun, från 1 april 2004 ingår VA-verksamheten i Vallentuna kommun och från 1 maj 2014 ingår VA-verksamheten i Ekerö kommun enligt samma modell.

Roslagsvatten distribuerar dricksvatten och renar avloppsvatten för cirka 25 530 (25 250) abonnenter (inklusive industrier och andra kommersiella verksamheter). Huvuddelen av dricksvattnet kommer från Norrvattens kommunalförbund där Österåker, Vaxholm, Vallentuna och Knivsta kommuner är medlemmar. Ekerö köper sitt dricksvatten från Stockholm Vatten och Avfalls vattenverk i Norsborg. Egen produk-

tion av dricksvatten utförs vid tre mindre vattenverk, Lagga och Vassunda i Knivsta och Vifärna i Ekerö. Avloppsvatten renas i 25 avloppsreningsverk av varierande storlek inom de fem kommunerna. Roslagsvatten sköter drift och underhåll av ca. 230 mil ledningsnät samt 235 pumpstationer. Huvuddelen av Vallentunas avloppsvatten renas vid Käppalaverket på Lidingö och Vallentuna kommun är medlem i Käppalaförbundet. Roslagsvatten sköter dessutom kundservice, avläsning av vattenförbrukning samt debitering av VA-avgifter för 15 830 abonnenter i Täby.

Från 1 januari 2010 har Österåkers kommun uppdragit åt Roslagsvatten att vara verksamhetsansvarigt för uppkommet kommunalt avfall. Från 1 januari 2011 gäller samma uppdrag också i Vaxholms stad. Totalt gäller uppdraget för båda kommunerna gällande avfall 31 890 (31 170) abonnenter och 8 980 (8 880) enskilda avlopp.

Från 1 oktober 2016 sköter Roslagsvatten kundservice för avfall åt Ekerö kommun. Omsättningsmässigt för Roslagsvatten är uppdragen i Vaxholm, Österåker och Ekerö 130,3 (129,3) mkr för avfall respektive 244,0 (248,6) mkr för VA.

Under 2021 bildade Österåkersvatten och Vaxholmsvatten ett gemensamt dotterbolag som ska äga och driva det nya avloppsreningsverket som ska byggas i Margretelund. Dotterbolaget heter Övar AB och ägs till 81,5 % av Österåkersvatten och med 18,5 % av Vaxholmsvatten. Avloppsreningsverket beräknas vara färdigbyggt 2026.

Roslagsvatten bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt 9 kap. 6 § miljöbalken om miljöfarlig verksamhet och hälsoskydd. Enligt 28 kap. Miljöprövningsförordningen (2013:251) har Roslagsvatten 5 tillståndspliktiga reningsverk: Margretelund och Skärgårdsstads reningsverk i Österåkers kommun, Blynäs reningsverk i Vaxholms kommun, Ekebyhovs reningsverk i Ekerö kommun och Knivsta reningsverk i Knivsta kommun. Anmälningsskydd gäller de mindre reningsverken samt de ÅVCer som Roslagsvatten ansvarar för. Vidare söks tillstånd enligt 11 kap. miljöbalken för Vattenverksamhet, för anläggning av sjöledning över en större yta. I dagsläget pågår en ansökan om tillstånd för överföringsledning från Vaxholm till Österåkers kommun.

## Flerårsöversikt

### RESULTAT OCH STÄLLNING – KONCERNEN

Bolagets ekonomiska utveckling i sammandrag.

	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning inkl. rörelseintäkter (tkr)	497 877	486 483	441 169	464 976	433 345
Resultat efter finansiella poster (tkr) *	-28 665	7 097	20 035	57 098	27 496
Soliditet (%)	6,8	8,4	9,2	9,4	7,3
Avkastning på totalt kapital (%)	neg	0,4	1,0	3,0	1,9
Antal anställda	195	182	165	135	121
Nettoomsättning per anställd (tkr) **	2 553	2 675	2 674	3 444	3 581
Investeringskostnad per anställd (tkr)	1 925	1 317	1 240	1 807	1 465
Sjukfrånvaro (%)	4,90	3,82	4,10	2,96	5,50

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1.

\* VA-verksamhet ska enligt lag (över tid) utföras till lägsta nödvändiga kostnad för VA-kunderna.

Därför kan tidigare års positiva resultat finansiera senare års underskott.

\*\* Omsättning per anställd varierar med faktureringen av anläggningsavgifter för nya bostadsområden.

Årets resultat är 23,1 mkr sämre än budget och 35,8 mkr sämre än resultatet för 2021. Kostnadsökningarna jämfört budget beror främst på att elkostnaderna har ökat pga prishöjning med 16 mkr och att räntekostnaderna har ökat med 4,5 mkr pga höjda räntor.

Kostnadsökningarna jämfört föregående år beror även här på räntekostnader med 7,8 mkr pga högre ränta och fler lån. Personalkostnaderna har ökat med 5,8 mkr eftersom vi är fler medarbetare, löneökningar samt att fler utbildningar och konferenser hölls

2022 jämfört 2021. Avskrivningar ökar med 7,2 mkr pga ökade investeringar. Årets rörelsekostnaderna är 24 mkr högre än 2021 vilket framför allt beror på ökade elkostnader på 10 mkr och kostnader för övriga rörelseintäkter med 2,5 mkr.

## Ägarförhållanden och koncernstruktur

### Aktieägare i Roslagsvatten AB

Koncernen består av fem dotterbolag; Österåkersvatten AB, Vaxholmsvatten AB, Knivstavatten AB, Vallentunavatten AB och Ekerövatten AB. Österåkersvatten, Vaxholmsvatten, Vallentunavatten och Ekerövatten ägs till 99 procent av Roslagsvatten. Österåkers kommun, Vaxholms stad, Vallentuna kommun och Ekerö kommun äger 1 procent i respektive bolag. Knivstavatten ägs till 99,9 procent av Roslagsvatten och Knivsta kommun äger resterande 0,1 procent i bolaget.

Dotterbolagens verksamhet består i att äga och förvalta anläggningstillgångarna i respektive kommun. Styrelsen i dessa bolag ansvarar för taxorna och investeringsbudget samt övriga ärenden som ankommer på huvudman för kommunal VA-verksamhet. Beslut om taxeändring och nya VA-verksamhetsområden ska fastställas av fullmäktige. Roslagsvatten AB fördelar proportionellt, beroende på verksamhetens omfattning, intäkter och kostnader till varje dotterbolag. Inga anställda finns i dotterbolagen. Strikt särredovisning sker mellan VA och avfall.

	Andel
Österåkers kommun	43,9 %
Vallentuna kommun	16,7 %
Ekerö kommun	13,6 %
Vaxholms stad	12,6 %
Knivsta kommun	11,5 %
Täby kommun	1,1 %
Danderyds kommun	0,6 %

Österåkersvatten och Vaxholmsvatten äger gemensamt 81,5 procent respektive 18,5 procent av dotterbolaget Övar AB som ska äga och driva det gemensamma avloppsreningsverket i Margretelund.

## Utveckling av nyckeltal

### Utveckling av nyckeltal

I verksamhetsutvecklingsprojektet ”Roslagsvatten 2.0” är målet att nå ”Topp 5 om 5”, dvs att vara bland de 5 bästa VA- och Avfallsverksamheterna i landet inom fem år, räknat från årsskiftet 2019/2020. ”Bäst” betyder i riktning mot vår vision: ”Vi möjliggör hållbara samhällen” och hållbar avser den bästa balansen mellan miljö, ekonomi och social hållbarhet för alla delar av verksamheten.

Projektet ”Roslagsvatten 2.0” drivs och följer kontinuerligt upp progressen mot målen genom Puls och brett delegerade handlingsplaner till alla grupper. För att mäta och styra utvecklingen har nyckeltal bestämts för de olika avdelningarna som mäter olika aspekter av ekonomisk, miljömässig och organisatorisk effektivitet. Våra nyckeltal benämns enligt den interna jargongen SVM, SkitViktiga Mål.

Många nyckeltal ger sekundära effekter på flera områden. Till exempel nyckeltalet ”Utsläpp av CO<sub>2</sub>” som i första hand är ett miljömål, men när vi minskar vår bränsleanvändning sparar vi dessutom pengar och arbetstid på minskade resor. För att klara arbetsuppgifterna med mindre resor kommer vi behöva utveckla digitala metoder osv. Ännu så länge mäter detta nyckeltal bara fossilt CO<sub>2</sub> från Roslagsvattens egen fordonflotta samt avfallsentreprenaderna. Vi planerar att halvera den totala mängden till 2024. Här är några exempel på framtagna nyckeltal:

Kategori	Avdelning/ huvudprocess	Benämning SVM	Värde 2020	Värde 2021	Värde 2022	Målvärde 2024
Ekonomi	VA-försörjning	Kostnad renat vatten kr/PE	565 kr	435 kr	421 kr	408 kr
	VA-utbyggnad	Kostnad nyläggning kr/m ledningsnät	7 500 kr	10 046 kr	11 279 kr	6 000 kr
Miljö	VA-försörjning	Reningsgrad %	102 %	103 %	102%	110 %
	VA-försörjning	Utsläpp av CO <sub>2</sub> kg/år	112 254 kg	129 093 kg	113 986 kg	56 127 kg
	Avfall	Andel anslutna till matavfall %	72 %	73 %	78%	95 %
	Avfall	Mängd restavfall och matavfall i kg/år och grundavgift.	394 kg	358 kg	364 kg	295 kg
	Avfall	Mängd restavfall i kg/år och grundavgift, ”lättaste soppåsen”	322 kg	313 kg	291 kg	242 kg
Organisation	Roslagsvatten	Näringsämnen per ansluten person till recipient kg/år och person	2,079 kg	2,306 kg	1,541 kg	1,761 kg
	VA-försörjning	Förnysetakt %	0,08 %	0,05 %	0,58%	1,00 %
	VA-utbyggnad	Leveranssäkerhet %	97 %	98 %	99%	100 %

Alla nyckeltal har målvärden som ska göra att Roslagsvatten har uppnått topp 5 för funktion när målvärdet är nått. Idealt skulle nyckeltalen obrutet följa projektet hela vägen till dess slut, men i realiteten behöver de också vara trendbara med inte alltför långa tidsintervall och automatiserade för att fungera bra som styrmedel för organisationen. Nyckeltalen följs upp både på sina värden och på hur väl de driver verksamheten mot målet. Ett antal nyckeltal har därför definierats om under året och nya kommer att definieras vid behov.

Roslagsvatten har ett mål att vi ska ha Sveriges lättaste soppåse (restavfall) inom fem år. För att detta ska ske behöver restavfallsmängderna minska betydligt. Under 2022 minskade mängderna med ca 7 % per hushåll. Det är positivt att mängderna minskar men ännu mer behöver sorteras ut av både förpackningar och matavfall för att målet ska uppnås.

## Stigande inflation och ökande kostnader

Stigande inflation och ökande kostnader kommer att påverka framtida taxor. De största kostnaderna som består av el och räntor stiger mycket mer än beräknat och kommer fortsatt ligga på en hög nivå.

För att kompensera för ökade kostnader kommer vi att tvingas till taxehöjningar kommande år. För 2023 kan det bli två taxehöjningar på brukningstaxan i några av bolagen.

Entreprenadindex som utgör en stor del av ökningen av avfallskostnaderna ökade ca. tre gånger så mycket under 2022 jämfört tidigare år. Varför avfallstaxan måste höjas något mer än tidigare år.

## Lån, räntor och finansiering

Under året har lån på 274,7 mkr tagits upp. 80 mkr avser byggnation av det nya reningsverket i Margretelund. Totalt är lånebeloppet 1 253,6 mkr. Räntekänsligheten är betydande och innebär att en ökning av räntekostnaderna med en procentenhet på samtliga lån i koncernen skulle öka räntekostnaderna med ca. 12,5 mkr. Detta motsvarar ca. 4 % av bruksavgifterna och ca. 7 % av personalkostnaderna. Med utökning av lån och kraftigt ökade räntenivåer har räntekostnaderna nästan tredubbats jämfört föregående år. Från en årskostnad på 4,7 mkr till 13,1 mkr. En finanspolicy finns som gäller för alla bolag. Två av bolagen, Vallentunavatten och Österåkersvatten fortsätter med enbart rörliga räntor tills vidare. Övar som är nystartat fasar in sina lån vartefter som, enligt finanspolicy. De övriga tre dotterbolagen har sina lån enligt förslag i finanspolicy om en viss andel bundna räntor. Det har inte funnits något behov av att utnyttja checkkrediten under året.

Samtliga VA-investeringar har klassats som gröna hos Nordea. Kommuninvest har godkänt de bolag vars kommuner är medlemmar i Kommuninvest att få låna till förmånlig ränta. Samtliga lån handlas upp och inkluderar nu även Kommuninvest.

Diskussioner och workshops kommer fortsätta att hållas under 2023 för att fastställa framtida finansiering för de kommande stora reningsverks- och ledningsutbyggnaderna.

Samtliga lån i dotterbolagen samt checkkrediten i Roslagsvatten har kommunal borgen.

## Ökade krav på verksamheten

De flesta av Roslagsvattens ägarkommuner tillhör sedan lång tid tillbaka de snabbast expanderande kommunerna i landet. Expansionen kräver stora nyinvesteringar i VA-utbyggnad samt utökad kapacitet i anläggningarna. Ökade krav på verksamheten ställs också genom lagstiftning. Lag om allmänna vattentjänster (VA-lagen), EU-direktiv med vattenförvaltning och vattenmyndighet innebär skärpta miljömål för dricksvattenkvalitet och avloppsrening de kommande åren. Stora investeringar för att efterleva nya miljökrav kommer att behövas.

Lag (2018:1174) om informationssäkerhet för samhällsviktiga och digitala tjänster (NIS), GDPR och Säkerhetsskyddslagen (2018:585) ställer kontinuerligt ökade krav på vår IT-infrastruktur, både i kontorsmiljön men även på styr- och övervakningssystem för våra anläggningar. Arbetsätt och programvaror måste också hela tiden utvecklas för att vår verksamhet ska vara säker och effektiv.

Avfallsuppdragen innebär ökade krav på kompetens, kommuni-

kation och kundservice. Inom avfallsområdet har också arbetsmiljökrav och säkerhetsbestämmelser skärpts vilket innebär restriktioner för hämtning vid alltför smala vägar, vägar utan vändplats samt vägar med dålig bärighet. Dessa förändringar påverkar och fördyrar verksamheten och måste kommuniceras till såväl kunder som entreprenörer.

Genom att utöka verksamheten till fler kommuner eller med nya uppdrag i nuvarande ägarkommuner och därmed uppnå stordriftfördelar, har Roslagsvatten kunnat säkra kompetensförsörjningen och samtidigt begränsat kostnaderna.

## Taxor

VA-brukningstaxorna höjdes med 4,0 % i Österåker, med 5,0 % i Vaxholm och Ekerö och lämnades oförändrad i Vallentuna och Knivsta.

VA-anläggningstaxan höjdes med 7,0 % i Österåker och Knivsta, med 8,0 % i Vaxholm och i Ekerö med 9,0 % , samt lämnades oförändrad i Vallentuna.

Avfallstaxan sänktes i Österåker med 10,2 % och höjdes med 4,2 % i Vaxholm. En grundavgift infördes på slamtaxan i båda kommunerna.

## Intäkter

Intäkterna i koncernen uppgick under 2022 till 497,9 (486,5) mkr varav 299,7 (291,3) mkr utgjorde bruksavgifter.

Av årets intäkter för anläggningsavgifter på 43,2 mkr kommer 31,3 mkr från tidigare år. Resultatet hade blivit 75,9 mkr högre om periodisering inte gjorts. Från 1 januari 2018 har periodise-

ringstiden för anläggningsavgifter ökats till 46 år från tidigare 30 år för att bättre spegla genomsnittsavskrivningstiden.

Intäkter från avfallsverksamheten i Österåker står för 14 procent, i Vaxholm för 5 procent och i Ekerö för 8 procent av koncernens omsättning år 2022.

### Inköp och försäljning inom koncernen

Moderbolaget har under året sålt varor och administrativa tjänster till dotterbolagen för 384,5 (358,4) mkr samt vatteninköp och övriga kostnader för 35,4 (35,1) mkr.

### Investeringar

Investeringarna i koncernen under året har uppgått till 375,3 (240,0) mkr. Detta inkluderar årets ökning av pågående arbeten med 286,2 (0,4) mkr. Investeringarna består av nya anläggningar och upprustning av pumpstationer, reningsverk och ledningsnät, samt datorer, kontorsinventarier samt immateriella inventarier. Beloppet fördelar sig på Österåker 26,7 (83,3) mkr, Vaxholm 7,7 (11,9) mkr, Knivsta 3,1 (29,4) mkr, Vallentuna med 13,3 (28,1) mkr och i Ekerö med 30,1 (85,5) mkr. Moderbolagets investeringar 19,7 (1,9) mkr omfattar ombyggnation på huvudkontoret, datorer, fordon, verktyg och inventarier. I moderbolaget uppgår årets pågående arbeten till 612,9 (390,5) mkr.

### Särredovisning för VA och Avfall

Resultatet efter finansiella kostnader och intäkter uppgick för VA till -28,3 (5,2) mkr och för Avfall till -0,4 (1,9) mkr. För koncernen upprättas särredovisning för VA-verksamheten och Avfallsverksamheten.

### Förändring av eget kapital

#### KONCERNEN

Koncernens totala aktiekapital uppgår på balansdagen till 5 287 (5 287) tkr och totalt eget kapital för koncernen uppgår på balansdagen till 203 040 (221 570) tkr.

Föregående års totala resultat uppgick till 5 601 tkr. Koncernens totala resultat för 2022 uppgår till -22 785 tkr.

#### MODERBOLAGET.

Moderbolagets aktiekapital uppgår på balansdagen till 5 287 (5 287) tkr och totalt eget kapital uppgår på balansdagen till 7 062 (7 062) tkr.

Föregående års resultat uppgick till 0 tkr. Årets resultat uppgår till 0 tkr.

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel: 0 kronor  
 Någon vinst eller förlust finns ej att disponera.

### Styrelsens yttrande över verksamhetens förenlighet med bolagsordningen

Styrelsen bedömer att den verksamhet som bolaget bedrivit under verksamhetsåret varit förenlig med de fastställda kommunala ändamålen i bolagsordningen.

För att driva en robust och hållbar verksamhet och därmed uppnå god ekonomisk hushållning över tid jobbar vi aktivt med kostnadseffektivitet. Ett sätt är att göra kostnadseffektiva upphandlingar både i investeringsprojekt och för driftskostnader. Uppföljningen av upphandlingar och ”lessons learned” i investeringsprojekt återrapporteras vid större avvikelser till styrelserna och i vissa fall görs upphandlingar om för att uppnå en högre grad av kostnadseffektivitet. Stort fokus ligger på att budgeterade kostnader ska hållas eller vara lägre med överenskommen kvalitet. Resultat och helårsprognos redovisas på samtliga styrelsemöten. I slutändan påverkas taxan. Styrelsens bedömning är att verksamheten bedrivs enligt ägardirektivens krav på kostnadseffektivitet, i allt väsentligt.

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

# Koncernens resultaträkning

	Not	2022	2021
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	2	463 025	454 409
Övriga rörelseintäkter	2	34 852	32 073
Erhållna bidrag		118	361
Aktiverat arbete för egen räkning		44 330	33 116
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>542 325</b>	<b>519 959</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Inköp av vatten		-34 200	-33 527
Övriga externa kostnader	3	-283 694	-258 498
Personalkostnader	4	-167 109	-152 542
Överskottsfond pensioner		-200	2 490
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-73 355	-66 504
Vinst/förlust avyttring anläggningstillgångar		115	-10
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-558 443</b>	<b>-508 591</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-16 118</b>	<b>11 368</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	5	554	462
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-13 101	-4 733
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>-12 547</b>	<b>-4 271</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-28 665</b>	<b>7 097</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-28 665</b>	<b>7 097</b>
Skatt på årets resultat	7	5 880	-1 496
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-22 785</b>	<b>5 601</b>



# Koncernens balansräkning

TILLGÅNGAR	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	8	161	0
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>161</b>	<b>0</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	9	116 270	123 433
VA-ledningar	10	1 718 217	1 703 130
Maskiner och andra tekniska anläggningar	11	100 220	98 240
Inventarier, verktyg och installationer	12	14 763	10 070
Finansiell leasing	13	6 242	5 031
Pågående arbete	14	676 717	390 501
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>2 632 428</b>	<b>2 330 405</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andra långfristiga fordringar		8 596	9 492
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>8 596</b>	<b>9 492</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 641 184</b>	<b>2 339 897</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager</b>			
Råvaror och förnödenheter		3 305	1 605
<b>Summa varulager</b>		<b>3 305</b>	<b>1 605</b>

TILLGÅNGAR	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		61 895	78 026
Skattefordringar		2 062	2 276
Övriga fordringar		30 219	43 840
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	10 603	14 261
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>104 779</b>	<b>138 403</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>227 273</b>	<b>157 531</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>335 357</b>	<b>297 539</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>2 976 541</b>	<b>2 637 437</b>

## Koncernens balansräkning

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		5 287	5 287
Övrigt tillskjutet kapital		1 023	1 023
Aktieägartillskott	16	15 940	11 685
Annat eget kapital inklusive årets resultat		180 790	203 575
<b>Summa eget kapital</b>		<b>203 040</b>	<b>221 570</b>
<b>Avsättningar</b>			
Uppskjutna skatter	17	46 721	52 632
<b>Summa avsättningar</b>		<b>46 721</b>	<b>52 632</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	18	272 638	159 038
Periodiserade anläggningsavgifter		1 220 080	1 146 579
Skuld till Vallentuna kommun		38 800	38 800
Övriga långfristiga skulder		4 973	3 645
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 536 490</b>	<b>1 348 062</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	18	942 122	781 022
Leverantörsskulder		87 743	80 196
Övriga kortfristiga skulder		87 888	97 343
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	72 537	56 613
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 190 290</b>	<b>1 015 173</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>2 976 541</b>	<b>2 637 437</b>

## Koncernens förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserad vinst m.m.	Summa eget kapital
<b>Eget kapital 202-12-31</b>	<b>5 287</b>	<b>12 708</b>	<b>197 974</b>	<b>215 969</b>
Årets resultat			5 601	5 601
<b>Eget kapital 2021-12-31</b>	<b>5 287</b>	<b>12 708</b>	<b>203 575</b>	<b>221 570</b>
Ägartillskott		4 255		4 255
Årets resultat			-22 785	-22 785
<b>Eget kapital 2022-12-31</b>	<b>5 287</b>	<b>16 963</b>	<b>180 790</b>	<b>203 040</b>





# Koncernens kassaflödesanalys

	2022	2021
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat efter finansiella poster	-28 665	7 097
<b>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</b>		
Av- och nedskrivningar	73 240	66 514
Överskottsfond pensioner	200	-2 490
Periodiserade anläggningsavgifter	75 882	59 644
Betald inkomstskatt	183	-43
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>120 840</b>	<b>130 722</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital</b>		
Förändring varulager	-1 700	129
Förändring kortfristiga fordringar	33 411	-16 809
Förändring kortfristiga skulder	172 737	54 214
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>325 288</b>	<b>168 256</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		
Aktieägartillskott	4 255	0
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-161	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-375 378	-232 986
Placeringar i finansiella anläggningstillgångar	696	-93
Försäljning finansiella anläggningstillgångar	115	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-370 473</b>	<b>-233 079</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		
Förändring finansiell leasing	-1 211	442
Upptagna lån/Förändring långfristig skuld	116 138	34 616
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>114 927</b>	<b>35 058</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>69 742</b>	<b>-29 765</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>157 531</b>	<b>187 296</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>227 273</b>	<b>157 531</b>

# Moderbolagets resultaträkning

	Not	2022	2021
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	2	566 738	640 830
Övriga rörelseintäkter	2	426	767
Aktiverat arbete för egen räkning		44 330	33 116
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>611 494</b>	<b>674 712</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Inköp av vatten		-35 356	-35 244
Handelsvaror		-143 181	-226 673
Övriga externa kostnader	3	-262 600	-259 649
Personalkostnader	4	-167 309	-150 052
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-3 017	-2 977
Vinst/förlust avyttring anläggningstillgångar		115	-10
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-611 348</b>	<b>-674 605</b>
<b>Rörelseresultat</b>	20	<b>146</b>	<b>107</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	5	4	0
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-150	-78
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>-146</b>	<b>-78</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>0</b>	<b>29</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>0</b>	<b>29</b>
Skatt på årets resultat	7	0	-29
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

# Moderbolagets balansräkning

TILLGÅNGAR	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	8	161	0
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>161</b>	<b>0</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	12	9 549	5 599
Finansiell leasing	13	6 242	5 031
Pågående arbete	14	612 888	390 501
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>628 679</b>	<b>401 131</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	21	496	496
Andra långfristiga fordringar		7 050	7 295
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>7 546</b>	<b>7 791</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>636 386</b>	<b>408 922</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager</b>			
Råvaror och förnödenheter		1 925	1 197
<b>Summa varulager</b>		<b>1 925</b>	<b>1 197</b>

TILLGÅNGAR	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		2 516	10 166
Skattefordringar		1 893	2 089
Övriga kortfristiga fordringar		8 563	4 139
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	9 986	8 512
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>22 958</b>	<b>24 906</b>
<b>Kortfristiga placeringar</b>			
Övriga kortfristiga placeringar		400	400
<b>Summa kortfristiga placeringar</b>		<b>400</b>	<b>400</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>71 687</b>	<b>25 246</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>96 970</b>	<b>51 749</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>733 356</b>	<b>460 671</b>

# Moderbolagets balansräkning

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	22	5 287	5 287
Överskottsfond		1 023	1 023
Reservfond		752	752
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>7 062</b>	<b>7 062</b>
<b>Fritt eget kapital</b>	23		
Årets resultat		0	0
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>7 062</b>	<b>7 062</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga långfristiga skulder		4 073	3 225
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>4 073</b>	<b>3 225</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till koncernföretag		528 735	254 871
Leverantörsskulder		87 743	80 196
Övriga kortfristiga skulder		47 610	62 347
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	58 133	52 970
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>722 221</b>	<b>450 384</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>733 356</b>	<b>460 671</b>

# Moderbolagets kassaflödesanalys

	2022	2021
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	0	29
<b>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</b>		
Av- och nedskrivningar	2 902	2 987
Överskottsfond pensioner	200	-2 490
Betald skatt	196	-34
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>3 298</b>	<b>492</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>		
Förändring av varulager	-728	124
Förändring av kortfristiga fordringar	1 752	3 706
Förändring av kortfristiga skulder	271 837	-38 708
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>276 159</b>	<b>-34 386</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-161	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-230 565	-776
Placeringar i finansiella anläggningstillgångar	45	10
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	115	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-230 566</b>	<b>-766</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		
Förändring finansiell leasing	848	-443
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>848</b>	<b>-443</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>46 441</b>	<b>-35 595</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>25 246</b>	<b>60 841</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>71 687</b>	<b>25 246</b>



# Noter, gemensamma för moderbolag och koncern

## Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

### Allmänna upplysningar

Års- och koncernredovisningen har upprättats med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Roslagsvatten AB:s taxefinansierade verksamhet för vatten och avlopp lyder under Lagen om allmänna vattentjänster (2006:412).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Roslagsvatten AB och de företag över vilket moderföretaget har direkt eller indirekt bestämmande och inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett annat företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderbolaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50 procent av rösterna.

Roslagsvattens koncernredovisning upprättas enligt förvärvsmetoden. Det innebär att anskaffningsvärdet för aktier i dotterbolag elimineras mot det egna kapitalet som fanns i respektive bolag vid förvärvstillfället. Dotterbolagens intjänade vinstmedel inräknas i koncernens eget kapital endast till den del de intjänats efter den tidpunkt då dotterbolaget förvärvades och fram till och med att moderbolaget ej längre har ett bestämmande inflytande över dotterbolaget.

Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättande av koncernredovisning.

### Intäktsredovisning

Prissättning för försäljning av bolagets produkter och tjänster som regleras i Vattentjänstlagen sker med hänsyn till självkostnadsprincipen. Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas vid leverans till kund enligt försäljningsvillkoren.

Anläggningsavgifterna ska täcka: avskrivningar på nyinvesteringar i ledningsnät, avskrivningstiden för ledningsnät som är 30-50 år, del av huvudanläggningen, administration (så som fakturering, kommunikation med kund, kontrakt, inspektion med mera) och räntekostnader för nyanläggning i ledningsnät.

Från 1 januari 2018 har periodiseringen förlängts från tidigare 30 år till 46 år. Ändringen har gjorts för att bättre avspegla den ekonomiska livslängden för anläggningen som intäkten härstammar från.

Intäkter från anläggningsavgifter periodiseras enligt:

År 1	10 % för administrationskostnader
År 2–46	2 % per år intäktsförs

### Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån

de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. Skatteeffekter redovisas direkt mot eget kapital.

### Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt avser temporära skillnader som hänför sig till skillnad mellan redovisat värde och skattemässigt värde på inventarier.

### Varulager

Varulagret består av reservdelar och värderas till inköpspris.

### Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Aktiveringsmodellen tillämpas för internt upparbetade immateriella tillgångar. Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden. Avskrivningstiden för internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar uppgår till tre år.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras

eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader. Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

Avskrivningstiden för Margretelunds reningsverk i Österåker och Blynäs reningsverk i Vaxholm är satt till år 2026 då byggnation av framtida avloppslösning beräknas vara färdigställd.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Bolagets mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

	År
<b>Byggnader, avloppsreningsverk</b>	
Grundläggning, betongarbeten, överbyggnad och stomme	75
Tak, VVS-stammar och el	30
Yttre- och inre stomkomponenter	25
<b>Byggnader, övrigt</b>	
	33
<b>Tekniska anläggningar, avloppsreningsverk</b>	
Elkraft	30
Rörsystem	25
Luftningsanläggning	20
Pumpar, VVS och luftbehandling	15
Skrapor, styr- och övervakning, reglering och övrigt	10
<b>Maskiner och andra tekniska anläggningar</b>	
VA-ledningar	30-50
LTA-pumpar	11
Övrigt	10
<b>Inventarier</b>	
Kontorsinventarier	10
IT-utrustning	3-7
<b>Leasing</b>	
Leasingbilar	3

## Finansiella instrument

### KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Fordringar som är räntefria eller som löper med ränta som avviker från marknadsräntan och har en löptid överstigande 12 månader redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen.

### AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

**SKULDER**

Skulder redovisas till anskaffningsvärde. Reserv för uppkomna skador som Roslagsvatten kan bli ersättningskyldiga till har värderats till summan av inkomna krav.

**OBESKATTADE RESERVER**

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen som annat eget kapital. Den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till reserverna redovisas som uppskjutna skatter.

**KASSAFLÖDEANALYS**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

**Nyckeltalsdefinitioner****SOLIDITET**

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutning.

**AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL**

Resultat före avdrag för räntekostnader i förhållande till genomsnittlig balansomslutning.

**Not 2 Rörelsens intäkter**

	2022	2021
<b>KONCERNEN</b>		
<b>Koncernens anläggningsintäkter</b>		
Periodiserade intäkter från tidigare år	31 285	29 308
Årets periodiserade intäkter	11 907	9 884
<b>Summa</b>	<b>43 192</b>	<b>39 192</b>
<b>MODERBOLAGET</b>		
<b>Moderbolagets intäkter</b>		
Utförda entreprenader	143 181	226 673
Övrig försäljning*	423 983	414 924
<b>Summa</b>	<b>567 164</b>	<b>641 597</b>

\* I övrig försäljning ingår debitering från moderbolaget till dotterbolagen för gemensamma kostnader för administration, ledning och utveckling.

### Not 3 Arvode till revisorer

Moderbolaget	2022	2021
<b>PwC och Tellus Tax</b>		
Revisionsuppdrag	986	484
Lekmannarevisionsuppdrag	164	40
Skatterådgivning inkl. övriga tjänster	168	122
<b>Summa</b>	<b>1 318</b>	<b>646</b>
<b>Österåkers kommun</b>		
Revisionsuppdrag	25	25
<b>Summa</b>	<b>25</b>	<b>25</b>
<b>RISE Research Institute of Sweden AB</b>		
Revision ISO 9001 och 14001	93	61
Revision Revaq	149	127
<b>Summa</b>	<b>242</b>	<b>188</b>

Arvodet för revision avser både moderbolaget och koncernen.

### Not 4 Löner, anställda, andra ersättningar och sociala kostnader

Moderbolaget	2022	2021
<b>Medelantalet heltidsanställda</b>		
Kvinnor	88	81
Män	107	101
<b>Totalt</b>	<b>195</b>	<b>182</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelsen och verkställande direktören	2 920	2 805
Övriga anställda	109 573	99 354
<b>Summa</b>	<b>112 493</b>	<b>102 159</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	619	603
Pensionskostnader för övriga anställda	10 627	9 775
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	34 833	31 830
Övriga personalkostnader	9 701	9 304
<b>Summa</b>	<b>55 780</b>	<b>51 513</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>168 273</b>	<b>153 672</b>

Pensionsutfästelser för samtlig personal (inklusive vd) betalas månatligen till fristående försäkringsbolag.



**Könsfördelning bland ledande befattningshavare på balansdagen**

	2022	2021
Andel kvinnor i styrelsen	40 %	50 %
Andel män i styrelsen	60 %	50 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	25 %	33 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	75 %	67 %

Styrelsearvodena för dotterbolagen redovisas även i moderbolaget.

Styrelsearvode har betalats ut under året med totalt 1 164 tkr.

Till ledamöter i Österåker med 681 tkr, i Vaxholm 108 tkr, i Knivsta 156 tkr, i Vallentuna 99 tkr och i Ekerö med 122 tkr.

**Avtal om avgångsvederlag**

För vd är uppsägningstid från bolagets och vds sida ömsesidigt 3 månader. Om uppsägning sker från bolaget sida är vd berättigad till lön under uppsägningstiden och avgångsvederlag motsvarande en årslön.

**Not 5 Ränteintäkter och liknande resultatposter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Ränteintäkter kundfordringar	543	462	0	0
Övriga ränteintäkter	11	0	4	0
<b>Summa</b>	<b>554</b>	<b>462</b>	<b>4</b>	<b>0</b>

**Not 6 Räntekostnader och liknande resultatposter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Inlåningsränta på tillgodohavande bank	33	130	19	30
Ränta på skulder till kreditinstitut	10 285	2 845	39	39
Borgensavgifter	2 751	1 745	60	0
Ränta på leverantörsskulder	21	9	21	9
Övriga skattefria räntor	11	4	11	0
<b>Summa</b>	<b>13 101</b>	<b>4 733</b>	<b>150</b>	<b>78</b>

**Not 7 Skatt på årets resultat**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Aktuell skatt	31	43	0	29
Uppskjuten skatt	-5 911	1 453	0	0
<b>Summa</b>	<b>-5 880</b>	<b>1 496</b>	<b>0</b>	<b>29</b>

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Redovisat resultat före skatt	-28 665	7 097	0	29
Skatt beräknad enligt gällande skattesats (20,6%)	0	1 462	0	29
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	69	43	38	29
Skatteeffekt av skattereduktion för investeringar	-38	0	-38	0
Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat	-5 911	1 453	0	0
<b>Summa</b>	<b>-5 880</b>	<b>1 496</b>	<b>0</b>	<b>29</b>

**Not 8 Immateriella anläggningstillgångar**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 397	2 397	2 397	2 397
Inköp	177	0	177	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 574</b>	<b>2 397</b>	<b>2 574</b>	<b>2 397</b>
Ingående avskrivningar	-2 397	-2 397	-2 397	-2 397
Årets avskrivningar	-16	0	-16	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2 413</b>	<b>-2 397</b>	<b>-2 413</b>	<b>-2 397</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>161</b>	<b>0</b>	<b>161</b>	<b>0</b>

## Not 9 Byggnader och mark

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	218 042	208 904
Inköp	1 620	9 138
Omklassificeringar	-1 600	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>218 062</b>	<b>218 042</b>
Ingående avskrivningar	-94 609	-87 679
Årets avskrivningar	-7 183	-6 930
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-101 792</b>	<b>-94 609</b>
<b>Utgående redovisat värde*</b>	<b>116 270</b>	<b>123 433</b>
Varav bokfört värde byggnader	93 714	97 752
Varav bokfört värde mark	1 172	1 172
<b>SUMMA</b>	<b>94 886</b>	<b>98 924</b>

\* I utgående redovisat värde ingår markanläggningar med 22 984.

## Not 10 VA-ledningar

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 129 548	1 935 093
Inköp	59 852	194 184
Försäljningar/utrangeringar	0	271
Omklassificeringar	1 600	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 191 000</b>	<b>2 129 548</b>
Ingående avskrivningar	-426 418	-383 496
Försäljningar/utrangeringar	0	-271
Årets avskrivningar	-46 365	-42 651
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-472 783</b>	<b>-426 418</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 718 217</b>	<b>1 703 130</b>

## Not 11 Maskiner och inventarier

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	218 709	184 996
Inköp	17 427	33 713
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>236 136</b>	<b>218 709</b>
Ingående avskrivningar	-120 469	-107 946
Årets avskrivningar	-15 447	-12 523
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-135 916</b>	<b>-120 469</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>100 220</b>	<b>98 240</b>

## Not 12 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	62 906	60 661	47 607	46 536
Inköp	9 016	2 276	6 930	1 102
Försäljningar/utrangeringar	-44	-31	-44	-31
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>71 878</b>	<b>62 906</b>	<b>54 493</b>	<b>47 607</b>
Ingående avskrivningar	-52 836	-48 464	-42 008	-39 058
Försäljningar/utrangeringar	24	28	24	28
Årets avskrivningar	-4 303	-4 400	-2 960	-2 978
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-57 115</b>	<b>-52 836</b>	<b>-44 944</b>	<b>-42 008</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>14 763</b>	<b>10 070</b>	<b>9 549</b>	<b>5 599</b>

## Not 13 Finansiell leasing

Fordran avseende framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Inom ett år	2 169	1 805	2 169	1 805
Senare än ett år men inom fem år	4 073	3 226	4 073	3 226
<b>Summa</b>	<b>6 242</b>	<b>5 031</b>	<b>6 242</b>	<b>5 031</b>
Ingående anskaffningsvärde	8 158	7 234	8 158	7 234
Inköp	2 485	1 247	2 485	1 247
Försäljningar/Utrangeringar	-98	-323	-98	-323
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>10 545</b>	<b>8 158</b>	<b>10 545</b>	<b>8 158</b>
Ingående avskrivningar	-3 128	-1 460	-3 128	-1 460
Försäljningar/utrangeringar	0	-333	0	-333
Årets avskrivningar	-1 176	-1 334	-1 176	-1 334
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-4 304</b>	<b>-3 127</b>	<b>-4 304</b>	<b>-3 127</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>6 241</b>	<b>5 031</b>	<b>6 241</b>	<b>5 031</b>

## Not 14 Pågående arbeten

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	390 501	396 079	390 501	390 079
Inköp	363 104	226 623	363 107	226 621
Omklassificeringar	- 76 891	-232 201	- 140 720	-226 199
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>676 717</b>	<b>390 501</b>	<b>612 888</b>	<b>390 501</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>676 717</b>	<b>390 501</b>	<b>612 888</b>	<b>390 501</b>

Pågående arbeten	2022-12-31	2021-12-31
Roslagsvatten	25 868	6 184
Österåkersvatten	138 369	115 328
Vaxholmsvatten	96 469	70 614
Knivstavatten	110 360	63 822
Vallentunavatten	86 967	46 307
Ekerövatten	146 559	88 246
Övar	72 125	0
<b>SUMMA</b>	<b>676 717</b>	<b>390 501</b>

## Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna intäkter	4 762	6 401	4 145	652
Förutbetalda hyror	1 327	1 149	1 327	1 149
Förutbetalda kostnader	4 514	6 711	4 514	6 711
<b>Summa</b>	<b>10 603</b>	<b>14 261</b>	<b>9 986</b>	<b>8 512</b>

## Not 16 Ägartillskott

### Koncernen

Inbetalt ägartillskott till Vaxholmsvatten AB avseende kommande köp av fastighet i Övar AB.

## Not 17 Uppskjuten skatt

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Uppskjuten skatt på obeskattade reserver	46 662	52 573
Uppskjuten skatt hänförlig till temporär skillnad på byggnader och mark	59	59
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>46 721</b>	<b>52 632</b>

## Not 18 Upplåning

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
<b>Långfristiga skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut	272 638	159 038
Skuld till Vallentuna kommun	38 800	38 800
<b>Summa</b>	<b>311 438</b>	<b>197 838</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut	942 122	781 022
<b>Summa</b>	<b>942 122</b>	<b>781 022</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>1 253 560</b>	<b>978 860</b>

Samtliga skulder till kreditinstitut är amorteringsfria. Alla lån har en kapitalbindningstid på mellan ett och fem år. Skulden till Vallentuna kommun är ett räntefritt lån som kan nyttjas längst till år 2034. Amortering sker i takt med anslutningar till sträckan mellan Ösby och Stockholmsvägen. Säkerhet för samtliga lån är ställd genom kommunal borgen.

**Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna räntekostnader	3 574	968	22	36
Upplupna löner	0	461	0	461
Upplupna semesterlöner	8 171	6 983	8 171	6 983
Upplupna skadeersättningar	1 215	641	1 215	641
Övriga poster	59 577	47 560	48 725	44 849
<b>Summa</b>	<b>72 537</b>	<b>56 613</b>	<b>58 133</b>	<b>52 970</b>

**Not 20 Försäljning och inköp inom koncernen**

Moderbolaget	2022	2021
Inköp av varor		
Sålda varor och administrativa tjänster från moderbolaget	384 500	359 625
Sålt vatten och övriga kostnader från moderbolaget	35 358	35 150
<b>Summa</b>	<b>419 858</b>	<b>394 775</b>

**Not 21 Aktier och andelar, omsättningstillgångar**

Moderbolaget	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	496	496
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	496	496
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade värdeförändringar	0	0
Utgående restvärde enligt plan	<b>496</b>	<b>496</b>

Dotterbolag/org.nr/säte	Kapitalandel %	Kapitalandel tkr	Eget kapital tkr	Årets resultat kr
Österåkersvatten AB 556482-7946, Österåker	99	99	3 599	0
Vaxholmsvatten AB 556483-2987, Vaxholm	99	99	8 264	0
Knivstavatten AB 556633-6227, Knivsta	99,9	100	4 526	0
Vallentunavatten AB 556655-9836, Vallentuna	99	99	134	0
Ekerövatten AB 556956-2936, Ekerö	99	99	100	0
<b>Summa</b>		<b>496</b>	<b>16 623</b>	<b>0</b>

## Not 22 Aktiekapital

### Moderbolaget

Aktiekapitalet består av 52 868 st A-aktier med kvotvärde 100 kr.

## Not 23 Disposition av vinst eller förlust

### Moderbolaget

2022-12-31

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

0 kr

Någon vinst eller förlust finns ej att disponera.

## Not 24 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

### Moderbolaget

Inga ställda säkerheter eller eventalförpliktelser finns.

## Not 25 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

### Moderbolaget

Inga väsentliga händelser har skett efter balansdagen.

## Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.

Åkersberga den dag som framgår av vår elektroniska signatur.

Michaela Fletcher  
*Ordförande*

Johan Elfver

Göran Nilsson

Malin Forsbrand

Reynold Furustrand

Christian Wiklund  
*Verkställande direktör*

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska signatur  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Niclas Bergenmo  
*Auktoriserad revisor*  
*Huvudansvarig revisor*

Lina Jernebring  
*Auktoriserad revisor*

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Roslagsvatten AB,  
org.nr 556142-2394

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Roslagsvatten AB för år 2022. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 41–62 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–40. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas

och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Roslagsvatten AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen

är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Niclas Bergenmo  
*Huvudansvarig revisor*  
*Auktoriserad revisor*

Lina Jernebring  
*Auktoriserad revisor*



# Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Roslagsvatten AB,  
org.nr 556142-2394

## Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2022 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Hållbarhetsrapporten finns på sidorna 1-40 i årsredovisningsdokumentet.

## Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

## Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Niclas Bergenmo  
*Huvudansvarig revisor*  
*Auktoriserad revisor*

Lina Jernebring  
*Auktoriserad revisor*

# Granskningsrapport för år 2022

**Vi, av fullmäktige utsedda lekmannarevisorer, har granskat Roslagsvatten Aktiebolags verksamhet. Vi har biträtt av PwC i vår granskning.**

Styrelse och VD svarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med gällande bolagsordning, ägardirektiv och de föreskrifter som gäller för verksamheten. Lekmannarevisorernas ansvar är att granska verksamhet och kontroll och pröva om verksamheten bedrivits i enlighet med fullmäktiges uppdrag.

Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen, kommunalagen och god revisionssed i kommunal verksamhet. Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för bedömning och prövning.

Under året har vi träffat bolagets verkställande ledning vid två tillfällen för att informera oss om utvecklingen i verksamheten. Vi har även vid två tillfällen träffat bolagets auktoriserade revisor för att stämma av våra respektive granskningsinsatser och resultatet av dessa. Vi har gått igenom styrelseprotokoll och andra väsentliga styrdokument.

Under året har vi ställt frågor till bolaget avseende analys och rapportering av klagomål. Av bolagets svar samt styrelsehandlingar framgår att ett system för hantering och löpande uppföljning av klagomål finns men att Roslagsvatten AB:s styrelse inte tagit del av någon rapportering avseende analys av inkomna klagomål. Vi rekommenderar bolagets styrelse att efterfråga en årlig rapportering avseende inkomna klagomål och analys av dessa baserat på den systematiska klagomålshantering som bolaget har.

Under året har en uppföljande granskning genomförts av Roslagsvatten ABs arbetet med strategiskt underhåll av anläggningstillgångar. Ett omfattande förändringsarbete avseende Roslagsvattens underhållsarbete har påbörjats efter lekmannarevisionens tidigare granskning (år 2019), vilket vi ser positivt på. Påbörjade insatser är planerade att pågå under ett flertal år och kommer fortsätta att följas av lekmannarevisionen framöver.

Under året har vidare en förstudie om IT-säkerhet genomförts. Utifrån genomförd förstudie bedömer vi att det inte föreligger ett behov av en fördjupad granskning inom den delen av IT-säkerhet och informationssäkerhet som omfattas av förstudien. Vi vill dock betona att det i förstudien inte har gjorts några verifieringar av det praktiska arbetet och efterlevnad av gällande lagstiftning, till exempel NIS-direktivet. I och med detta och att förändringstakten inom området är hög planerar lekmannarevisionen att fortsätta följa bolagets arbete med IT-säkerhet. En fördjupad granskning kan utifrån det bli aktuell framöver.

Under året har även en grundläggande granskning genomförts för Roslagsvatten AB och samtliga dotterbolag. Granskningen omfattar uppföljning av respektive bolags affärsplan och budget, rapportering till styrelsen och utvärdering av bolagets resultat i förhållande till mål för verksamhet och ekonomi. Granskningen visar att bolagens verksamhet har skötts på ett ändamålsenligt sätt samt med en tillräcklig intern kontroll. Likt tidigare år har ett utvecklingsområde identifierats avseende bolagens målarbete, där vi rekommenderar att bolagen också fastställer årliga målvärden för de nyckeltal som används för att utvärdera mål för bolagens verksamhet.

I den grundläggande granskningen bedöms bolagens ekonomi ha skötts på ett från ekonomisk synpunkt delvis tillräckligt sätt. Detta då en avvikelse mot budget noteras. Noterad budgetavvikelse är till stor del hänförlig till för bolagen externa faktorer. Av granskningen framgår att lämpliga åtgärder vidtagits för att åtgärda noterad ekonomisk avvikelse framöver. Vi vill slutligen uttrycka vår förväntan att lekmannarevisionens rapporter blir föremål för aktivt beslutsfattande av bolagets styrelse.

Vi bedömer sammantaget att bolagets verksamhet har skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillräckligt sätt samt med en tillräcklig intern kontroll

Den 31 mars 2022

Anders Haglund  
Av fullmäktige  
i Vaxholms stad  
utsedd lekmannarevisor

Jan Olsson  
Av fullmäktige  
i Ekerö kommun  
utsedd lekmannarevisor

Annette Ramsell  
Av fullmäktige  
i Knivsta kommun  
utsedd lekmannarevisor

Anastasiya Aletto  
Av fullmäktige i  
Vallentuna kommun  
utsedd lekmannarevisor

Jan Winberg  
Av fullmäktige i  
Österåker kommun  
utsedd lekmannarevisor

## TILL GRANSKNINGSRAPPORTEN BILÄGGS FÖLJANDE:

Revisionsrapport Grundläggande granskning 2022. Rapport – Uppföljande granskning av arbetet med strategiskt underhåll av anläggningstillgångar. Förstudierapport IT-säkerhet





**”Jag ser fram emot ett år  
då vi på Roslagsvatten  
fortsätter att förändras med  
vår omvärld – och bidra till  
positiv förändring i den!”**

Christian Wiklund vd Roslagsvatten AB

Läs mer på [roslagsvatten.se](https://roslagsvatten.se)